

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**PERANCANGAN STANDAR OPERASIONAL  
PROSEDUR (SOP) MANAJEMEN PANEN KELAPA  
SAWIT (*Elaeis guineensis* Jacq.) STUDI KASUS  
DI PT. ABDI BUDI MULIA**

Oleh  
**NURJANNAH DONGORAN**  
Nirm. 01.04.19.128



**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PRODUKSI TANAMAN PERKEBUNAN  
JURUSAN PERKEBUNAN  
POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN  
KEMENTERIAN PERTANIAN  
2023**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**PERANCANGAN STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR**  
**(SOP) MANAJEMEN PANEN KELAPA**  
**SAWIT (*Elaeis guineensis* Jacq.) STUDI KASUS**  
**DI PT. ABDI BUDI MULIA**

**Oleh**  
**NURJANNAH DONGORAN**  
**Nirm. 01.04.19.128**

**Sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar**  
**Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P)**

**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PRODUKSI TANAMAN PERKEBUNAN**  
**JURUSAN PERKEBUNAN**  
**POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN**  
**KEMENTERIAN PERTANIAN**  
**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

**Judul** : Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia

**Nama** : Nurjannah Dongoran

**Nirm** : 01.04.19.128

**Program Studi** : Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan

**Jurusan** : Perkebunan

Telah dipertahankan di depan penguji  
Pada tanggal 13 Juli 2023  
Dinyatakan telah memenuhi syarat

Ketua Penguji,



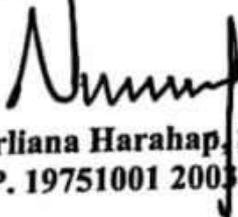
Arie Hapsani Hasan Basri, SP. MP  
NIP. 19840313 201101 2 009

Anggota Penguji,



Dr. Linda T W Astuti, SP. MP  
NIP. 19801021 200312 2 002

Anggota Penguji,



Nurliana Harahap, SP. M.Si  
NIP. 19751001 200312 2 001

Tanggal Ujian : 13 Juli 2023

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Laporan TUGAS AKHIR ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Nurjannah Dongoran

Nirm : 01.04.19.128

Tanda Tangan :

Tanggal : 13 Juli 2023



## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

**Judul** : Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia

**Nama** : Nurjannah Dongoran

**Nirm** : 01.04.19.128

**Program Studi** : Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan

**Jurusan** : Perkebunan

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Linda T W Astuti, SP. MP  
NIP. 19801021 200312 2 002

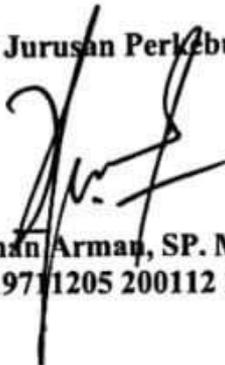
Pembimbing II



Dr. Gusti Setiavani, S. TP. MP  
NIP. 19800919 200312 2 001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perkebunan



Dr. Iman Arman, SP. MM  
NIP. 19711205 200112 1 001

Ketua Program Studi



Arie Hapsani Hasan Basri, SP. MP  
NIP. 19840313 201101 2 009

Direktur Polbangtan Medan,



Dr. Yuliana Kansrini, M.Si  
NIP. 19640708 199602 2 001

Tanggal Lulus : 13 Juli 2023

## RIWAYAT HIDUP



Nurjannah Dongoran, lahir di kota Padangsidempuan Provinsi Sumatera Utara pada 22 Februari 2002 dari pasangan, Ayahanda Nasrun Dongoran dan Ibunda Masrolan Harahap. Penulis berdomisili di Desa Labuhan-labo Kecamatan Padangsidempuan Tenggara Kota Padangsidempuan Provinsi Sumatera Utara. Penulis telah menempuh pendidikan Sekolah Dasar di SD Negeri 200310 Pudun Julu, Kecamatan Padangsidempuan Batunadua dan dinyatakan lulus pada tahun 2013.

Selanjutnya menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 10 Kota Padangsidempuan dan dinyatakan lulus pada tahun 2016. Kemudian melanjutkan Pendidikan Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Pertanian Pembangunan (SMKNPP) Kabupaten Tapanuli Selatan dengan Jurusan Agribisnis Tanaman Perkebunan dan dinyatakan lulus pada tahun 2019. Setelah menyelesaikan pendidikan di SMK penulis memperoleh kesempatan melanjutkan pendidikan jenjang Diploma IV (D4) di Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Medan Provinsi Sumatera Utara di Jurusan Perkebunan Program Studi Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan pada tahun 2019. Pada tahun 2023 melakukan pengkajian untuk penulisan Tugas Akhir (TA) dengan judul “Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia” sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Terapan Pertanian di bawah bimbingan dan arahan dari Dr. Linda Tri Wira Astuti, SP. MP dan Dr. Gusti Setiavani, S. TP. MP hingga berhasil menyandang gelar Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P).

## PERTANYAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai alumni Polbangtan Medan, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nurjannah Dongoran  
Nirm : 01.04.19.128  
Program Studi : Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan  
Jenis karya : Laporan Tugas Akhir

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Polbangtan Medan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas tugas ilmiah saya yang berjudul : Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Polbangtan Medan berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Medan

Pada : 13 Juli 2023

Yang menyatakan,



(Nurjannah Dongoran)

## HALAMAN PERSEMBAHAN



**“Niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat dan Allah maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”  
(QS. Al – Mujaddallah : 11)**

***Assalamu’alaikum warahmatullahi wabarakatuh***

*Yang utama dari segalanya... Syukur Alhamdulillah dalam setiap denyut nadiku, setiap hembusan nafasku dan setiap sujudku kepada Allah Subhanahu Wata’ala atas nikmat, karunia dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan dalam menuntut ilmu dan kemudahan untuk menyelesaikan tugas akhir yang sederhana ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada panutankun, Baginda Rasulullah Muhammad Shallallahu Alaihi Wasallam.*

*Alhamdulillahirabbil’alamin telah kuselesaikan tugas dan tanggung jawab ini, setahap perjuangan telah kulalui yang InsyaAllah merupakan awal dari langkah perjuangan ke tahap selanjutnya untuk menggapai kesuksesan dan kebahagiaan dunia dan akhirat. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang kukasihi dan kusayangi.*

***Ibundaku dan Ayahandaku Tercinta.***

*Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tidak terhingga atas perjuangan dan pengorbanan Umak dan Bapak untukku. Kupersembahkan karya kecil ini kepada Umak yang telah dengan sabar dan penuh cintanya dalam membesarkan, mendidik dan menyayangiku dengan setiap jiwa dan raga. Yang selalu mendukungku, serta penyemangat dalam menyelesaikan studi ini. Ma terimakasih sudah sesabar ini dan sekuat ini, Adeklah yang menjadi saksi didepan Allah atas limpahan kasih sayang dan kesabaran Umak. Serta kepada Bapak lelaki yang sangatku sayangi yang sayangnya tidak ada disisiku saat penulisan Tugas Akhir ini. Aku persembahkan karya kecil ini kepada Bapak yang telah memberikan*

*segenap kasih sayang dalam membesarkan, mendidik dan selalu memberi motivasi serta semangat disetiap perjalanan studi Adek. Semoga kita dapat bersama kembali layaknya dua insan yang saling menyayangi. Cepat sembuh untuk Umak dan Bapak jangan sakit-sakit lagi. Hamba mohon kepadamu-Mu ya Raab sehatkanlah, sembuhkan serta berkahilah umur kedua orangtua hamba dalam ketaatan kepada-Mu dan pertemukanlah kami Kembali di Syurga nanti, Aamiin ya rabbal alamin.*

#### ***Saudara Sedarah dan keluargaku***

*Abangku, Ali Musbar Dongoran, saudara tunggal yang selalu memberikan semangat kepadaku. Selalu memberikan bantuan baik moral maupun material yang selalu ada mensupport dan membersamaiku disetiap kondisi, maafkan Adek yang selalu merepotkan Abang dan terimakasih sudah berhasil menggantikan sosok Ayah bagi Adek bang. Melalui tulisan singkat ini adek menyampaikan betapa beruntungnya Adek memiliki saudara kandung seperti Abang, kuat terus yah bang agar tetap selalu bisa menguatkan adek juga serta semoga kita selalu akur dan sukses dijalan yang telah kita pilih, agar kita dapat membahagiakan orangtua dan menjadi kebanggaan keluarga.*

*Ujing Lisnunku, terimakasih atas bantuannya baik moral maupun material di hari-hari tersulit yang aku jalani akhir-akhir ini, yang selalu menguatkan, didalam prosesku dalam menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini, terimakasih sudah menemani kami dalam menjaga mama saat di ICU, Semoga Ujing sehat selalu, Aamiin ya rabbal alamin.*

#### ***Orang-orang terdekat.***

*Sahabat dan teman baikku, Tuan dengan Nirm. 01.02.19.096 yang sudah saya anggap seperti saudara dan salah satu support system saya, walaupun terkadang suka membuat kesal yang disandingkan bahagia. Terimakasih sudah saling berbagi kasih, berusaha mengenal hati budi masing-masing serta selalu menyemangati dan saling menghibur disatu tahun belakangan ini. Allah sungguh baik dalam mengatur pertemuan ini. Semoga kita dapat selalu menjaga silaturahmi dan dapat mencapai impian kita masing-masing serta diberi kesuksesan baik didunia maupun diakhirat dan semoga persahabatan kita ini diridhoi Allah Subhanahu Wata'ala hingga disurga nanti. Aamiin ya rabbal alamin.*

*Teman dekatku Mauliza dan Rahmi terimakasih sudah menemani derap langkahku dari awal sampai akhir perkuliahan ini, semoga kita sukses terus yah. Tak lupa teman kamarku, Ila, dan Marta yang sudah selalu ada menjadi saksi kegiatan keseharianku selama pengerjaan tugas akhir ini, semoga kita dapat mencapai impian kita masing-masing, diberi kesuksesan dunia dan akhirat*

*Teman magangku Windy, Deni, Abdi dan Juan terimakasih sudah mau berkolaborasi dengan baik dalam permagangan untuk menuntaskan perTAan ini, saling toleransi dan saling support satu sama lain dan untuk keluarga magangku di PT. ABM, Bang Parlin, Kak Rahmi, Inayah Kecil dan Rafa terimakasih yah semoga kita sukses selalu kedepannya serta untuk teman seperdopingan SOPku Silya, Santiara dan Reza, We did it guys!!!, walaupun selalu Jannah yang jadi kelinci percobaannya baik disempro, semhas sampai sidang, semoga kita sukses selalu yah.*

*Keluarga Imatabagsel'19 terimakasih sudah menjadi rumah tempatku pulang saat diperantauan dalam menjalankan studi ini, terkhusus untuk halak sidimpuan Elia, Adryan serta tak lupa temanku dari SMK Roisah dan Fazwi terimakasih sudah menjadi saksi perjalanan studi, prestasi dan organisasiku di 7 tahun belakangan ini, semoga kita sukses selalu. Tak lupa juga terimakasih untuk keluarga Asuhku, Mijung, Dek Ainun, Dek Nem, Dek Sasi, Dek Mutia dan Dek karisma. Wish you luck guys!!!.*

*Duta Polbangtan Medan 2021-2022, terkhususnya pasangan dutaku Ihsan serta Josua, Nadia, Kak Kalsum dan Calvin, kita hebat sudah bisa melewati tugas akhir ini dengan baik dan untuk Calvin semangat menjalani studinya untuk satu tahun kedepan yah, terimakasih sudah menjadi pathner kolaborasi yang baik disetiap kegiatan perdutaan dan sudah menjadi pencerminan yang baik untuk menjadi pembuka Duta dikampus Polbangtan Medan.*

### ***Dosen Pembimbing***

*Ibu Linda Tri Wira Astuti, SP. MP Selaku dosen pembimbing I yang banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, terimakasih banyak bu atas arahan dan supportnya yang membuat saya lebih percaya diri dan membuat saya yakin bahwa saya bisa melewati semuanya sendiri dan kepada Ibu Gusti Setiavani, S.TP. MP Selaku dosen*

*pembimbing II yang begitu cantik dan lembut yang penuh kesabaran membimbing saya ditengah banyaknya tugas yang ibu kerjakan dan ditengah banyaknya kegiatan ibu. terimakasih banyak bu atas kepercayaannya kepada saya, senang rasanya bisa dibimbing oleh dua insan cantik bergelar Doktor seperti ibu. Semoga pembelajaran selama ini dapat menjadi langkah awal dan menjadi bekal saya nantinya dalam melanjutkan perjalanan hidup untuk menggapai cita-cita saya. Terimakasih banyak bu telah memberikan arahan dan bantuan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.*

#### ***Dosen Penguji***

*Ibu Arie Hapsani Hasan Basri, SP. MP dan Ibu Nurliana Harahap. Yang cantik, berwibawa dan baik hati terimakasih telah berkenan memberikan waktunya untuk menjadi penguji dalam memenuhi persyaratan saya untuk sidang dan menyelesaikan Tugas Akhir ini, Terimakasih atas arahan dan bimbingan yang ibu berikan sebelum bahkan sesudah ibu menjadi dosen penguji saya dan tidak lupa pula terima kasih kepada semua dosen Polbangtan Medan atas ilmu dan pengalaman yang sudah diberikan dalam 4 tahun ini.*

#### ***Teman-teman***

*Teman sekelasku TPTP B'19, teman-teman seperjuangan dengan kreativitas yang luar biasa yang menemani dan memperancar jalannya seminar proposal sampai seminar hasil, terimakasih atas kebersamaannya selama 4 tahun ini. Semoga kita dapat meraih kesuksesan bersama-sama dan tali silaturahmi antara kita selalu terjaga., Semoga kita adalah generasi pertanian yang sukses di masa depan, Aamiin ya rabbal alamin.*

#### ***Untuk Diriku***

*Nurjannah Dongoran, Terimakasih sudah kuat sejauh ini, terimakasih sudah menjadi gadis tangguh dan hebat ditengah masalah rumit yang dihadapi dalam menyelesaikan tugas akhir ini, ucapan terimakasih ini sengaja kutulis dibagian akhir agar bisa memperkuat dan menyadarkan diri bahwa ini masih langkah awal dan masih banyak langkah yang harus dijalani kedepannya dan tetaplah seperti Surah Al-Waqiah : 23. Agar selalu sukses, disegani dan dihormati kemanapun kaki melangkah. Aamiin ya rabbal alamin.*

***Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh***

## ABSTRAK

Nurjannah Dongoran, Nirm 01.04.19.128. Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia. Pengkajian ini bertujuan untuk mengetahui apa saja kekurangan Standar Operasional Prosedur (SOP) manajemen panen kelapa sawit di PT. Abdi Budi Mulia dan merancang Standar Operasional Prosedur (SOP) manajemen panen kelapa sawit yang baik dan sesuai dengan dengan tingkat efektifitas dan efisiensi yang dibutuhkan. Metode penelitian ini yaitu deskriptif kualitatif. Adapun tahapan perancangan dimulai dari identifikasi kebutuhan Standar Operasional Prosedur (SOP), pengumpulan data dan informasi, perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) dan validasi Standar Operasional Prosedur (SOP). Pelaksanaan penelitian ini dilakukan di PT. Abdi Budi Mulia Kecamatan Kampung Rakyat Kabupaten Labuhanbatu Selatan. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan September 2022 sampai dengan bulan Mei 2023. Adapun hasil validasi rancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) manajemen panen ini dinyatakan efektif karena ada perbaikan yang cukup signifikan dilihat dari jumlah pelanggaran sebelum adanya Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) dan setelah diterapkannya perancangan SOP dan dinilai efisien dengan tingkat efisiensi  $0,58 (\leq 1)$  yang dilihat dari pekerjaan yang berjalan secara terstruktur dan dengan perbedaan waktu pengerjaan sebelum penerapan rancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) 900 Menit dan waktu pengerjaan menurun menjadi 529 Menit yang artinya memiliki hasil  $\leq 1$ , maka diperoleh hasil rancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) manajemen panen yang diterapkan bernilai efisien.

Kata kunci : *perancangan, Standar Operasional Prosedur (SOP), manajemen panen, kelapa sawit*

## **ABSTRACT**

*Nurjannah Dongoran, Nirm 01.04.19.128. Designing Standard Operating Procedures (SOP) for Palm Oil Harvest Management (Elaeis guineensis Jacq.) Case Study at PT. Abdi Budi Mulia. This study aims to find out what are the shortcomings of the Standard Operating Procedures (SOP) for oil palm harvest management at PT. Abdi Budi Mulia and designed Standard Operating Procedures (SOP) for good palm oil harvest management in accordance with the level of effectiveness and efficiency needed. This research method is descriptive qualitative. The design stage starts from identifying the needs of Standard Operating Procedures (SOP), collecting data and information, designing Standard Operating Procedures (SOP) and validating Standard Operating Procedures (SOP). The implementation of this research was carried out at PT. Abdi Budi Mulia, Kampung Rakyat District, South Labuhanbatu Regency. This research was conducted from September 2022 to May 2023. The results of the validation of the draft Standard Operating Procedure (SOP) for harvest management were declared effective because there was a significant improvement seen from the number of violations before the existence of the Standard Operating Procedure (SOP) and after the implementation of the SOP design and was assessed efficiently with an efficiency level of 0.58 ( $\leq 1$ ) which was seen from the work that was running in a structured manner and with differences in processing time before the implementation of the draft Standard Operating Procedures (SOP) 900 Minutes and the processing time decreases to 529 Minutes which means that it has a result of  $\leq 1$ , so the results of the draft Standard Operating Procedure (SOP) for harvest management applied are efficient.*

*Keywords: design, Standard Operating Procedure (SOP), harvest management, palm oil*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah Yang Maha Esa atas berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Tugas Akhir (TA) dengan judul “Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia”.

Dalam proses penyusunan Laporan Tugas Akhir (TA) ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih :

1. Ir. Yuliana Kansrini, M.Si, selaku Direktur Politeknik Pembangunan Pertanian Medan,
2. Dr. Iman Arman, SP. MM, selaku Ketua Jurusan Perkebunan,
3. Arie Hapsani Hasan Basri, SP. MP, selaku Ketua Program Studi Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan,
4. Dr. Linda Tri Wira Astuti, SP. MP, selaku Dosen Pembimbing I, terima kasih atas bimbingan dan kesabaran ibu, sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik,
5. Dr. Gusti Setiavani, S.TP. MP, selaku Dosen Pembimbing II, terima kasih atas bimbingan dan kesabaran ibu, sehingga laporan ini dapat terselesaikan dengan baik,
6. Asril Siregar, SP, selaku Manager *Estate* Teluk Panji (TP) 1 PT. Abdi Budi Mulia, Parlindungan Dongoran, S.ST, selaku Asisten Divisi II PT. Abdi Budi Mulia dan seluruh karyawan PT. Abdi Budi Mulia,
7. Panitia pelaksana Tugas Akhir Politeknik Pembangunan Pertanian Medan Tahun 2023,
8. Semua pihak yang membantu dalam penyusunan laporan ini.

Medan, Juli 2023

Nurjannah Dongoran

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>HALAMAN JUDUL SEBELAH DALAM</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING</b>	
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI</b>	
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR</b>	
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b>	
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b>	
<b>ABSTRAK</b>	
<b>ABSTRACT</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>vi</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan .....	4
1.4 Manfaat Kajian .....	4
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>4</b>
2.1 Landasan Teoritis.....	4
2.2 Standar Operasional Prosedur (SOP) .....	13
2.3 Penelitian Terdahulu .....	18
2.4 Kerangka Pikir .....	20
<b>III. METODOLOGI.....</b>	<b>22</b>
3.1 Waktu dan Tempat.....	22
3.2 Bahan dan Alat .....	22
3.3 Jenis Pengkajian.....	22
3.4 Tahapan Pengkajian.....	23
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Wilayah Pengkajian .....	34
4.2 Identifikasi Kebutuhan Standar Operasional Prosedur (SOP).....	43
4.3 Pengumpulan Data/Informasi .....	48
4.5 Perancangan SOP Manajemen Panen .....	67
4.6 Validasi SOP Manajemen Panen .....	72
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>77</b>
5.1 Kesimpulan .....	77
5.2 Saran .....	77

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kriteria Matang Panen.....	8
2.	Penelitian Terdahulu.....	18
3.	Jumlah Partisipan Pengkajian.....	25
4.	Simbol Pohon Keputusan ( <i>Decision Tree</i> ).....	30
5.	Simbol <i>Flowchart</i> .....	31
6.	Daftar Perizinan PT. ABM.....	42
7.	Alur Kegiatan Manajemen Panen.....	59
8.	Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Pada Kegiatan Manajemen Panen .....	63
9.	Rangkuman Titik Kritis Kegiatan Manajemen Panen.....	66
10.	SOP Manajemen Panen .....	70
11.	Kesalahan Panen Sebelum Penerapan Rancangan SOP.....	73
12.	Kesalahan Panen Sesudah Penerapan Rancangan SOP .....	74

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Panen pada Tanaman Kelapa Sawit .....	5
2.	Kerangka Pikir .....	21
3.	Tahapan Penelitian.....	23
4.	Diagram Tulang Ikan ( <i>Fishbone Analysis</i> ).....	28
5.	Konsep Pohon Keputusan ( <i>Decision Tree</i> ).....	29
6.	Struktur Organisasi PT. ABM.....	37
7.	Peta Patok Batas Hak Guna PT. ABM.....	40
8.	Peta PT. ABM.....	41
9.	Tenaga Panen di PT. ABM .....	50
10.	Alat Panen.....	51
11.	Perhitungan AKP di PT. ABM .....	53
12.	Pelaksanaan Panen di PT. ABM .....	56
13.	Struktur Organisasi Divisi 2 PT. ABM.....	57
14.	Pengawasan Panen di PT. ABM .....	59
15.	Diagram <i>Fishbone Analysis</i> Perancangan SOP .....	61
16.	<i>Decision Tree</i> Kegiatan Manajemen Panen .....	65
17.	<i>Flowchart</i> Kegiatan Manajemen Panen.....	67
18.	Validasi rancangan SOP manajemen panen.....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Pohon Keputusan Kegiatan Manajemen Panen .....	85
2.	Draft Pelanggaran Pekerjaan Panen PT. ABM .....	101
3.	Surat Pengantar Buah (SPB) .....	102
4.	Laporan Harian Potong Buah Mandor Panen .....	103
5.	Buku Absensi Karyawan Panen.....	104
6.	Laporan Poduksi Bulanan.....	105
7.	Dokumentasi Wawancara dan <i>Brainstorming</i> SOP .....	106
8.	Dokumentasi Validasi SOP .....	106

# I. PENDAHULUAN

## 1.1 Latar Belakang

Indonesia adalah negara yang memiliki potensi besar khususnya dalam bidang perkebunannya ditambah dengan iklim yang mendukung dengan memiliki curah hujan yang tinggi. Kondisi ini yang membuat Indonesia mempunyai dan berbagai jenis tanaman khususnya tanaman perkebunan dapat tumbuh dengan baik. Salah satunya tanaman kelapa sawit. Untuk tanaman kelapa sawit sendiri merupakan tanaman industri yang memiliki keuntungan besar jika dibudidayakan karena banyak hutan di Indonesia sekarang yang dikonversi dari hutan menjadi kelapa sawit karena dinilai memiliki keuntungan yang besar, dan untuk kelapa sawit di Indonesia sendiri sudah bisa melewati Malaysia yang sebelumnya menduduki peringkat tertinggi (Nurfadilla dkk, 2021).

Produksi dari kelapa sawit sendiri berkembang pesat disetiap tahunnya peluang prospek perkebunan kelapa sawit masih sangat menjanjikan bagi, disamping itu pemerintah Indonesia sendiri ikut serta dalam memacu perkembangan dari kelapa sawit di Indonesia dengan cara memperluas areal tanam pada tahun 2021 yang dimana luas areal di Indonesia sudah mencapai 5.081.021 ha. Yang kemudian setelah itu meningkat menjadi 31 juta ton dari tahun 2015, dapat disimpulkan bahwa ini adalah perkembangan yang cukup pesat dalam kurun lima tahun terakhir dengan jumlah peningkatan produktifitas sendiri 3.947 kg/ha dan peningkatan tersebut digolongkan dalam kategori yang menjanjikan sehingga dapat dikembangkan dengan baik (Ditjenbun, 2021).

Indonesia yang menjadi daerah penghasil kelapa sawit dengan kategori baik salah satunya adalah Provinsi Sumatera Utara yang menduduki posisi ke tiga paling banyak memproduksi kelapa sawit di Indonesia dengan luas areal mencapai 1,48 juta ha sesuai dengan data perkembangan areal Indonesia (BPS, 2021) Kabupaten Labuhanbatu Selatan terkhususnya di Kecamatan Kampung Rakyat merupakan daerah yang memiliki kebun kelapa sawit terluas jika dibandingkan dengan kecamatan lainnya di Kabupaten Labuhanbatu Selatan, yaitu dengan luas 11.217 hektare (BPS, 2020). Dengan luasnya perkebunan tersebut maka diperlukan adanya perencanaan dan pengolahan yang baik agar pembangunan berkelanjutan terwujud,

serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Permasalahan umum yang dihadapi PT. ABM antara lain rendahnya produktivitas dan mutu produksinya, hal ini diakibatkan kurangnya pengawasan sehingga mengakibatkan perusahaan mengalami kerugian seperti banyaknya brondolan (*losses*) dilapangan, lamanya waktu pengerjaan pada kegiatan panen dan tidak tercapainya basis panen. Menurut hasil indentifikasi dilapangan adapun perusahaan membebankan karyawan panen untuk mendapatkan basis panen bulanan dengan jumlah 25 ton dan akan mendapatkan insentif panen jika hasil panennya dapat mencapai  $\geq 30$  ton/bulan, namun kenyataan dilapangan didapatkan 16% dari 30 karyawan di divisi dua yang masih belum dapat mencapai basis borongnya,, dengan adanya permasalahan tersebut maka dilakukan pengumpulan informasi tentang apa saja faktor yang menyebabkan karyawan tidak mencapai basis panennya yang dibagi atas tiga kategori yaitu karyawan yang tidak mencapai basis, karyawan yang mencapai basis dan karyawan yang mendapatkan *over* basis dan dapat disimpulkan permasalahan tersebut diduga kurang dan tidak terstruktur pedoman dalam kegiatan manajemen panen panen. Untuk mengatasi permasalahan tersebut dilakukan perancangan SOP baru untuk memperbaiki keadaan lapangan serta untuk meningkatkan pencapaian produksi agar target perusahaan dapat tercapai dan agar kegiatan manajemen panen dapat berjalan semakin baik kedepannya.

Manajemen kelapa sawit merupakan kegiatan yang diwajibkan ada untuk berlangsungnya kegiatan panen kelapa sawit yang baik dan dapat menghasilkan dan menguntungkan secara potensial (Febiola dan Ukrita 2022). Dalam menciptakan target produksi yang baik ada beberapa faktor-faktor yang prllu diketahui dan dikenali oleh setiap pekerja sehingga pekerja dapat mengikuti peraturan sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta daapt menjaga keamanan dari pekerjaan yang dilakukan dan dalam hal ini dibutuhkan SOP untuk mengatur berjalannya pekrjaan tersbeut (Pahan, 2013). Pemanenan kelapa sawit sendiri dilakukan dengan cara pemotongan tandan buah sebar dari pohon sampai nantinya dilakukan pengiriman ke pabrik pengolahan dan dalam kegiatan manajemen panen sendiri banyak hal yang perlu diperhatikan didalamnya antara lain seperti penyediaan tenaga kerja yang sesuai dengan luas arela yang akan dilakukan pemanenan, rotasi panen yang

sesuai dengan tingkat kematangan buah dilapangan, organisasi panen untuk membantu berjalannya pekerjaan panen dengan baik, pengumpulan hasil dan pengangkutan hasil panen dari lapngan serta pengangkutan buah nantinya sampai ke pabrik pengolahan (PPKS 2009 dalam Anugrah dan Wachjar 2018).

SOP sendiri memiliki peran yang cukup besar dalam kegiatan manajemen panen ini, karena adinilai dapat mempermudah pengontrolan buah dan kegiatan operasional yang lain. Hartatik (2014) juga menyatakan bahwa SOP ini dibuat untuk menyederhanakan sebuah pekerjaan sehingga karyawan dapat memahami alur pekerjaan dengan cepat dan dapat menghasilkan hasil kerja yang efektif dan efisien. Dan ditemukan fakta juga bahwa SOP membuat organisasi dapat bekerja dengan baik serta meningkatkan kinerja karyawan serta kualitas produksi sehingga mutu produk yang dihasilkan dapat dengan baik didapatkan dan semua kegiatan perusahaan lebih terarah yang tentunya ini sangat menguntungkan bagi perusahaan (Amalia, 2019).

Ada beberapa SOP dalam manajemen panen kelapa sawit yang baik yang harus diperhatikan yaitu harus memperhatikan persiapan panen, pelaksanaan panen, organisasi panen dan pengawasan panen. Berdasarkan latar belakang tersebut maka dilakukan sebuah penelitian dengan judul **“Perancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) Manajemen Panen Pada Tanaman Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. Abdi Budi Mulia (ABM)”** Dengan harapan penelitian ini dapat membantu mengatasi permasalahan perusahaan khususnya dalam kegiatan manajemen panen.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Adapun rumusan masalah pengkajian tentang Perancangan SOP Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. ABM adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana manajemen panen di PT. ABM saat ini?
2. Bagaimana rancangan SOP manajemen panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di PT. ABM?
3. Bagaimana validitas rancangan SOP manajemen panen di PT. ABM?

### **1.3 Tujuan**

Adapun tujuan pengkajian tentang Perancangan SOP Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. ABM adalah sebagai berikut:

1. Mengkaji manajemen panen yang berlaku di PT. ABM
2. Merancang SOP manajemen panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) yang tepat di PT. ABM
3. Menganalisis validitas rancangan SOP manajemen panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di PT. ABM

### **1.4 Manfaat Kajian**

Adapun manfaat pengkajian tentang Perancangan SOP Manajemen Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) Studi Kasus di PT. ABM adalah sebagai berikut :

1. Bagi penulis, hasil pengkajian ini bermanfaat untuk memperoleh ilmu berupa pengetahuan/wawasan dan pengalaman baru dalam hal melaksanakan perancangan SOP manajemen panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) di PT. ABM
2. Bagi PT. ABM dan perkebunan lain, dapat menjadi bahan tambahan, saran dan referensi untuk memperlengkap SOP manajemen panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.)
3. Bagi stakeholder adalah sebagai informasi dan landasan untuk membuat suatu kebijakan dalam penerapan SOP manajemen panen kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.)
4. Bagi pemerintah dan instansi terkait, diharapkan dapat menjadi informasi untuk menentukan kebijakan untuk kegiatan selanjutnya