

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PENGURUS KELOMPOK  
TANI DALAM KEGIATAN KELOMPOK TANI  
DI KECAMATAN GIRSANG SIPANGAN BOLON  
KABUPATEN SIMALUNGUN  
PROVINSI SUMATERA UTARA**

**Oleh :**

**RONAL V NAINGGOLAN  
NIRM. RPL. 01.01.21.305**



**PROGRAM STUDI PENYULUHAN PERTANIAN BERKELANJUTAN  
JURUSAN PERTANIAN  
POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN  
KEMENTERIAN PERTANIAN  
2024**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN PENGURUS KELOMPOK  
TANI DALAM KEGIATAN KELOMPOK TANI  
DI KECAMATAN GIRSANG SIPANGAN BOLON  
KABUPATEN SIMALUNGUN  
PROVINSI SUMATERA UTARA**

**Oleh :**

**RONAL V NAINGGOLAN  
NIRM. RPL. 01.01.21.305**

**Sebagai Salah Satu Untuk Syarat Memperoleh Gelar  
Sarjana Terapan (S.Tr.P)**

**PROGRAM STUDI PENYULUHAN PERTANIAN BERKELANJUTAN  
JURUSAN PERTANIAN  
POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN  
KEMENTERIAN PERTANIAN  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

**Judul** : Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara

**Nama** : Ronal V Nainggolan

**NIRM** : RPL. 01.01.21.305

**Program Studi** : Penyuluhan Pertanian Berkelanjutan

**Jurusan** : Pertanian

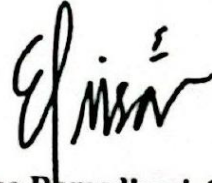
Menyetujui,

**Pembimbing I**



**Makruf Wicaksono, SST., MP**  
NIP.19850731 200604 1 001

**Pembimbing II**



**Elrisa Ramadhani, SP., M.Si**  
NIP. 19860523 201801 2 001

Mengetahui,

**Ketua Jurusan**



**Tience E. Pakpahan, SP., M.Si**  
NIP.19810903 201101 2 006

**Ketua Program Studi**



**Tience E. Pakpahan, SP., M.Si**  
NIP.19810903 201101 2 006

**Direktur Polbangtan Medan**



**Ir. Yuliana Kansrini, M.Si**  
NIP. 19660708 199602 2 001

**Tanggal Lulus : 10 Januari 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

**Judul** : Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara  
**Nama** : Ronal V Nainggolan  
**NIRM** : RPL. 01.01.21.305  
**Program Studi** : Penyuluhan Pertanian Berkelanjutan  
**Jurusan** : Pertanian

Menyetujui,

**Ketua Penguji**



**Mahmudah, SP.,MP.**  
NIP. 19791010 201403 2 002

**Anggota 1**



**Makruf Wicaksono, S.ST., MP.**  
NIP. 19850731 200604 1 001

**Anggota 2**



**Mawar Indah Perangin-angin, S.TP., M.Si.**  
NIP. 19801227 200312 2 004

**Tanggal Ujian : 10 Januari 2024**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun di rujuk, telah saya daftarkan dengan benar.

Nama : Ronal V Nainggolan

NIRM : RPL.01.01.21.305

Tanda Tangan :



Tanggal Ujian : 10 Januari 2024

## RIWAYAT HIDUP



Ronal V Nainggolan, lahir 25 April 1974 anak ke empat dari delapan bersaudara. Anak dari Monang Nainggolan dan ibu Siti Norma Simangunsong. Riwayat pendidikan: SD Negeri SD Negeri No.091473 Balata dan lulus pada tahun 1986, SMP Swasta St. Petrus Medan pada tahun 1989 dan Sekolah Pertanian Pembangunan (SPP ) Negeri Medan dan lulus pada tahun 1992. Riwayat pekerjaan: Pada tahun 2007 mengikuti seleksi penerimaan Tenaga Harian Lepas Tenaga Bantu Penyuluh Pertanian THL-TBPP dan dinyatakan lulus. Pada tahun 2019 mengikuti tes seleksi pengangkatan ASN P3K di lingkup Dinas Pertanian Kabupaten Simalungun dan dinyatakan lulus. Pada tahun 2021 mengikuti Pendidikan Rekognisi Pembelajaran Lanjut (RPL) di Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Medan di bawah naungan Kementerian Pertanian dengan jurusan Pertanian Program Studi Penyuluhan Pertanian Berkelanjutan. Pada tahun 2023 melakukan pengkajian tugas akhir dengan judul **Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara**. Penyusunan tugas akhir ini dilakukan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan studi Diploma IV di Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Medan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P)



## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai alumni Politeknik Pembangunan Pertanian Medan, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ronal V Nainggolan  
NIRM : RPL.01.01.21.305  
Program Studi : Penyuluhan Pertanian Berkelanjutan  
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada POLBANGTAN Medan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas tugas akhir saya yang berjudul **Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Politeknik Pembangunan Pertanian Medan berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Medan  
Pada : Januari 2024  
Yang menyatakan,



Ronal V Nainggolan

## HALAMAN PERUNTUKAN

*Aku akan bersorak-sorak dan bersukacita karena kasih setiamu, sebab engkau telah menilik sengsaraku, telah memperhatikan kesesakan jiwaku.*

*Mazmur 31:8*

*Segala puji syukur kami panjatkan kehadiranmu ya Tuhan Yang Maha Kuasa atas selamat dan ridhomu yang senantiasa melindungi, memelihara, dan memberi petunjuk bagi saya Ronal V Nainggolan sehingga saya mampu mengikuti perkuliahan ini sampai dengan melaksanakan tugas akhir dan juga mampu menyelesaikan laporan tugas akhir ini.*

*Banyak hambatan dan rintangan selama menjalani dan melaksanakan pembelajaran ini mulai dari perkuliahan, penentuan judul, sampai kepada seminar hasil sampai akhirnya selesai. Semua itu bukanlah semata atas kekuatan saya, tetapi saya yakin dan percaya Tuhanlah yang hadir bekerja dan berkarya sehingga segalanya bisa berjalan dengan baik. Terima kasih Yesus atas berkat KuasaMu sungguh Dahsyat.*

*Amin*

### **Kepada Dosen Pembimbing**

Kepada dosen pembimbingku yang telah sabar membimbing dan mengarahkan sehingga tugas akhir ini bisa selesai

1. Dosen Pembimbing 1 : Makruf Wicaksono,S.ST,MP
2. Dosen pembimbing 2 : Elrisa Ramadhani ,SP.,M.Si

Terima kasih ibu dan bapak atas kesabarannya dalam membimbing saya dan meluangkan waktunya sehingga proses tugas akhir ini bisa berjalan dengan baik.

### **Kepada Bapak Ibu Dosen Pengampu dan Staf**

Terima kasih pada bapak/ibu Dosen Pengampu yang telah sabar memberikan ilmunya kepada saya selama mengikuti perkuliahan Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL), semoga ilmu yang diberikan memberikan manfaat bagi masyarakat tani, kemajuan pertanian kita kedepannya. Saya sadar selama mengikuti pembelajaran banyak sikap atau pun tutur kata yang kurang berkenan di hadapan Bapak/Ibu Dosen Pengampu. Oleh sebab itu saya mohon maaf atas segalanya kepada:



Mawar Indah P.S.TP.MSi  
Ir Rismauli Basa Gultom MP  
Amelia Zulyanti Siregar M.Sc,Ph.d  
Dr.Dwi Febrimeli.SP.M.Sc  
Ir.Donna Sinambela.MP  
Firman RL Silalahi.S.TP.M.Sc  
Dr.Gusti Setiavani.S.TP.MP  
Makruf Wicaksono,S.ST,MP  
Dr.Iman ArmanSP.MP  
Tience Pakpahan.SP.M.Si  
Mahmudah,SP.,MP.

dan lain-lain yang tidak bisa menyebutkan satu persatu lagi Terima kasih atas ilmu yang diberikan kepada saya

**Kepada Pemerintah Daerah Kabupaten Simalungun dalam hal ini Dinas  
Pertanian Simalungun**

Terima kasih yang setinggi-tingginya kepada pemerintah Kabupaten Simalungun khususnya Dinas Pertanian Simalungun beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan serta dukungannya kepada saya untuk dapat mengikuti program pendidikan Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL) di Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Medan sehingga saya dapat mencapai penyeteraan studi diploma IV sebagai penunjang syarat dalam pekerjaan yang saya emban ini.

**Kepada Balai Penyuluh Pertanian Kecamatan Girsang Sipangan Bolon**

Terima kasih kepada bapak koordinator PPL Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Bapak Hasda Manurung,SP dan juga rekan penyuluh di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Ibu Dahlia Marpaung,SP yang senantiasa memberikan support dan masukan sehingga tugas akhir ini bisa terlaksana.

**Kepada Mahasiswa RPL**

Terima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa RPL di manapun berada yang mana kita selalu saling bertukar pikiran dalam melaksanakan perkuliahan sampai pada penyusunan tugas akhir ini semoga kita tetap solid dalam melaksanakan pekerjaan kita di manapun kita berada atau ditempatkan.

Secara khusus kepada rekan satu tim yang ada di Kabupaten Simalungun Swardi (moderator), Rinto Damanik, Syarifuddin, Rahmat Sumbayak, Bilmar Damanik, Nurmiati Saragih, Samilah Hasibuan yang senantiasa selalu meluangkan waktunya dalam segala hal yang menyangkut kelengkapan di dalam memulai sampai dengan berakhirnya pembelajaran kita ini. Semoga kita tetap Solid di dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab kita sebagai penyuluh.

**Kepada Pangulu Nagori Sibaganding, Sipangan Bolon, Sipangan Bolon Mekar, Lurah Parapat dan Girsang**

yang senantiasa mendampingi saya dalam melakukan pengkajian tugas akhir ini di daerah yang Bapak Pimpin. Tuhan memberkati

**Kepada Pengurus Poktan dan Petani**

Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para pengurus kelompok tani dan petani yang telah membantu saya dalam pengisian kuesioner sehingga pengkajian ini dapat berjalan dengan baik yang menjadi bahan pertimbangan dalam penyusunan tugas akhir saya. Saya mohon maaf jika pada saat wawancara pengisian kuesioner ada kata-kata dan sikap yang kurang berkenan di hati Bapak. Mari kita bangun pertanian kita yang lebih baik kedepannya.

**Kepada Keluarga**

Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada istri saya Sinda Manurung yang senantiasa begitu sabar mendampingi saya selama mengikuti perkuliahan ini dan juga kepada anak-anak saya Nael Nainggolan dan Yolania Nainggolan yang selalu mendukung segala kegiatan dan aktivitas saya selama mengikuti perkuliahan ini. Harapan saya bagi anak-anakku jadilah anak-anak yang takut akan Tuhan karena dariNya lah sumber dari segalanya, juga kepada bapak, ibu, kakak, adik dan handai tolan yang tidak dapat saya sebut satu persatu terima kasih atas dukungan doa dan supportnya sehingga perkuliahan ini dapat selesai kiranya Tuhan senantiasa hadir dalam hidup kita di dalam melakukan aktivitas kita Tuhan memberkati.

Amin

## ABSTRAK

**Ronal V Nainggolan**, RPL.01.01.21.305 Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara. Pengkajian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon. Dilaksanakan pada Bulan April sampai Juni 2023, metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan penyebaran kuesioner yang telah di uji validitas dan reliabilitasnya, sementara metode analisis data menggunakan skala *likert* dan regresi linear berganda. Hasil pengkajian ini menunjukkan bahwa tingkat efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani tergolong sangat tinggi yaitu dengan persentase 80.2%. Sementara hasil regresi linear berganda terhadap faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani diperoleh persamaan  $Y = 4.281 + 0.652 X1 + 0.430 X2 + 0.724 X3 + 0.310 X4$ . Secara simultan dan secara parsial diperoleh variabel bebas karakteristik anggota, peran penyuluh, komunikasi kelompok, dan peran kelompok tani berpengaruh secara signifikan terhadap efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani. Pengkajian ini dilaksanakan di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun dengan nilai  $F_{hitung}(62.004) > F_{tabel}(3,54)$ .

Kata Kunci : *Efektivitas, Kepemimpinan, Kelompok Tani, Pengurus dan Peran Penyuluh*

## **ABSTRACT**

**Ronal V Nainggolan**, RPL.01.01.21.305 *Leadership Effectiveness of Farmer Group Management in Farmer Group Activities in Girsang Sipangan Bolon District, Simalungun Regency, North Sumatra Province. This study aims to determine the level of effectiveness of the leadership of farmer group administrators in farmer group activities in Girsang Sipangan Bolon District. Conducted from April to June 2023, the data collection method used was interviews and distributing questionnaires that had been tested for validity and reliability, while the data analysis method used a Likert scale and multiple linear regression. The results of this study indicate that the level of effectiveness of the leadership of farmer group administrators in farmer group activities is classified as very high, with a percentage of 80.2%. While the results of multiple linear regression on the factors that influence the leadership effectiveness of farmer group administrators in farmer group activities, the equation  $Y = 4.281 + 0.652 X1 + 0.430 X2 + 0.724 X3 + 0.310 X4$  is obtained. Simultaneously and partially obtained the independent variables of member characteristics, the role of extension workers, group communication, and the role of farmer groups have a significant effect on the leadership effectiveness of farmer group administrators in farmer group activities. This study was carried out in Girsang Sipangan Bolon District, Simalungun Regency with a value of  $F_{count} (62,004) > F_{table} (3.54)$ .*

*Keywords: Effectiveness, Leadership, Farmer Groups, Administrators and the Role of Extension*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan pengkajian tugas akhir (TA) yang berjudul **“Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara”** dapat diselesaikan dengan jadwal yang telah ditetapkan institusi Politeknik Pembangunan Pertanian Medan.

Tidak lupa pula penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ir. Yuliana Kansrini, M.Si selaku Direktur Politeknik Pembangunan Pertanian Medan
2. Tience Elizabet Pakpahan, SP, M.Si sebagai Ketua Program Studi Penyuluhan Pertanian Berkelanjutan dan Ketua Jurusan Pertanian Politeknik Pembangunan Pertanian Medan
3. Makruf Wicaksono, SST., MP selaku Dosen Pembimbing I
4. Elrisa Ramadhani, SP., M.Si selaku Dosen Pembimbing II
5. Panitia pelaksanaan kegiatan Tugas Akhir Politeknik Pembangunan Pertanian Medan Tahun Akademik 2022
6. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan Tugas Akhir ini.

Demikian penyusunan laporan tugas akhir ini, kiranya dapat berguna bagi pembaca dan penulis.

Simalungun, Juli 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	
RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	
HALAMAN PERUNTUKAN	
ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GAMBAR .....	iv
DAFTAR LAMPIRAN .....	v
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan .....	3
1.4 Manfaat .....	3
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
2.1 Landasan Teoritis .....	5
2.2 Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Kerangka Pikir .....	18
2.4 Hipotesis.....	20
<b>III. METODOLOGI.....</b>	<b>21</b>
3.1 Waktu dan Tempat Pengkajian.....	21
3.2 Metode Pengkajian .....	21
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	21
3.4 Teknik Penentuan Populasi dan Sampel .....	22
3.5 Teknik Analisis Data.....	26
3.6 Batasan Operasional .....	36
<b>IV. GAMBARAN UMUM WILAYAH PENGAJIAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum Wilayah.....	39
4.2 Keadaan Penduduk .....	41
4.3 Pertanian.....	42
4.4 Kelembagaan Petani .....	43
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>45</b>
5.1 Deskripsi Hasil Pengkajian .....	45
5.2 Analisis Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani.....	54
5.3 Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Kepemimpinan..	56
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>63</b>
6.1 Kesimpulan.....	63
6.2 Saran.....	63
6.3 Implikasi.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Penelitian Terdahulu.....	15
2.	Jumlah Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon.....	23
3.	Jumlah Sampel Efektivitas Pengurus di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon .....	24
4.	Hasil Uji Validitas Kuesioner.....	27
5.	Hasil Uji Reliabilitas dari Kuesioner.....	28
6.	Hasil Uji Multikolinearitas Kuesioner.....	31
7.	Kisi-kisi Instrumen .....	38
8.	Curah Hujan Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Tahun 2022 .....	40
9.	Data Jumlah Penduduk Menurut Umur Dan Jenis Kelamin .....	42
10.	Jumlah Luas Padi Sawah Menurut Nagori/Desa di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon .....	43
11.	Data Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon.....	43
12.	Data Umur Responden Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani Dalam Kegiatan Kelompok Tani .....	45
13.	Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
14.	Jumlah Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	47
15.	Jumlah Responden Berdasarkan Luas Lahan .....	47
16.	Jumlah Responden Berdasarkan Pengalaman Berusahatani .....	48
17.	Distribusi Responden Terhadap Variabel Karakteristik Anggota .....	49
18.	Distribusi Responden Terhadap Variabel Peran Penyuluh.....	50
19.	Distribusi Responden Terhadap Variabel Komunikasi Kelompok .....	52
20.	Distribusi Responden Terhadap Variabel Peran Kelompok Tani .....	53
21.	Tingkat Persentase Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani .....	54
22.	Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani.....	56
23.	Hasil Uji Variabel Secara Simultan pada Pengkajian Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani .....	59
24.	Hasil Uji Variabel Secara Parsial Pada Pengkajian Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani .....	60
25.	Matriks Rencana Kegiatan Penyuluhan Pertanian di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon .....	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1.	Kerangka Pikir Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani.....	19
2.	Grafik Normalitas <i>P Plot</i> .....	30
3.	Grafik heteroskedastisitas .....	32
4.	Garis Kontinum Tingkat Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani .....	33
5.	Peta Kecamatan Girsang Sipangan Bolon.....	39
6.	Garis Kontinum Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani .....	55

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Uji Kuesioner.....	79
2.	Data Responden.....	95
3.	Rekap Kuesioner .....	100
4.	Kuesioner Tugas Akhir Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara.....	112
5.	SPSS .....	116
6.	Dokumentasi.....	118

# I PENDAHULUAN

## 1.1 Latar Belakang

Kemajuan di sektor pertanian disesuaikan dengan perkembangan zaman melalui pembangunan pertanian. Tujuan Pembangunan Berkelanjutan berdasarkan Keputusan Menteri Pertanian Republik Indonesia Nomor. 484/KPTS/RC.020/M/8/2021 tentang rencana strategis Kementerian Pertanian Tahun 2020-2024, merupakan kesatuan dimensi pembangunan sosial, ekonomi, dan lingkungan yang saling terkait. Kemajuan pada suatu dimensi pembangunan memerlukan keterlibatan aktif dari dimensi pembangunan lainnya. Kementerian Pertanian sebagai bagian dari pendukung pembangunan nasional juga berkewajiban melaksanakan pengarusutamaan tujuan pembangunan berkelanjutan. Kemiskinan, kelaparan dan malnutrisi di pedesaan berhubungan dengan pertanian, bahkan pertanian diharapkan menjadi sektor unggulan dalam pengentasan kelaparan dengan peningkatan akses pangan masyarakat.

Kelompok tani pada Peraturan menteri pertanian nomor: 237/Kpts/OT.160/4/2007 diartikan sebagai organisasi non formal di pedesaan yang ditumbuh kembangkan dari, oleh dan untuk petani. Kelompok Tani minimal mempunyai kepengurusan dimulai dari ketua, sekretaris dan bendahara kelompok. Kelompok tani dibentuk atas dasar kesamaan tujuan, kesamaan kepentingan dan kesamaan kondisi dalam suatu lingkungan petani. Fungsi kelompok tani adalah menciptakan tata cara penggunaan sumber daya yang ada sebagai media atau alat pembangunan pertanian, membangun kesadaran anggota petani untuk menjalankan mandat yang diamanatkan oleh kelompok (Mardikanto, 1996 *dalam* Dinar, 2019).

Pembentukan kelompok tani saat ini lebih diarahkan kepada kemudahan pelaksanaan tugas pemerintah menyalurkan sarana produksi (saprodi) kepada petani, sehingga lebih terkoordinasi. Kelompok tani pada awalnya dilakukan melalui pendekatan domisili, namun kemudian dimodifikasi mengikuti hamparan lahan pertanian. Dua pendekatan kelompok tani tersebut memiliki keunggulan dan kelemahan masing-masing. Pengelompokan petani menurut hamparan lahan pertanian dapat memudahkan penyaluran saprodi. Kelemahannya adalah usaha untuk membuat kelompok tani menjadi dinamis menjadi bersifat krusial dan sering

mengganggu kelancaran sarana produksi. Situasi ini terjadi karena petani yang dikelompokkan menurut hamparan lahan tidak selalu saling mengenal satu dengan yang lain (Pelita, 2011 *dalam* Mawarni,dkk 2017).Untuk membentuk kelompok tani yang kuat dan mandiri harus didukung oleh peran kepemimpinan pengurus kelompok dan kemauan anggota kelompok untuk berubah, bekerjasama mencapai tujuan kelompok. Melihat pentingnya sudut situasi dan waktu yang dipengaruhi oleh lingkungan kerja organisasi, maka perlu pemimpin yang melihat kondisi dan lingkungan berdasarkan kepemimpinan yang diperankannya (Wahyosumigyo, 2001).

Apabila ditelusuri lebih lanjut, betapa pentingnya pemimpin dan kepemimpinan dalam suatu kelompok organisasi jika terjadi suatu konflik atau perselisihan antara orang-orang dalam kelompok tersebut. Jika terjadi suatu konflik maka organisasi mencari alternatif pemecahannya supaya terjamin keteraturan dan dapat ditaati bersama, dengan demikian terbentuklah aturan-aturan, norma-norma atau kebijakan untuk ditaati agar konflik tidak terulang lagi. Ketika itulah orang-orang mulai mengidentifikasi dirinya pada kelompok, dalam hal ini peranan pimpinan sangat dibutuhkan (Prasetyo,dkk 2015).

Kepemimpinan yang baik adalah kepemimpinan yang efektif dan efisien dalam menjalani perannya sebagai pemimpin dan membantu anggotanya untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Efektivitas kepemimpinan menurut Rahmawati (2002) tidak terlepas dari penilaian oleh anggota organisasi, dimana kepemimpinan akan dikatakan efektif apabila semua anggota menyatakan kepuasan terhadap semua yang diterapkan oleh pemimpin. Efektivitas kepemimpinan dapat ditunjang oleh karakteristik pribadi individu pemimpin dan gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pemimpin. Faktor gaya kepemimpinan memberikan kontribusi yang relatif besar dan sangat signifikan terhadap peningkatan kinerja pegawai pada organisasi dan tingkat organisasi (Tampubolon 2007) .

Berdasarkan data BPP Kecamatan Sipangan Bolon , terdapat 58 kelompok tani, tetapi hanya ada 2 kelompok yang masuk kelas lanjut yaitu kelompok melati kartini dan kelompok anggrek kartini, selebihnya masih merupakan tingkat kelas pemula. Kelompok tani yang ada di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon masih banyak yang kurang aktif dalam kegiatan kelompok tani. Keterlibatan pengurus

dalam keaktifan kelompok tani sangat diharapkan dapat menjalankan tugas dan fungsi kelompok tani memenuhi kebutuhan anggotanya berupa sarana dan prasarana produksi pertanian dan penguatan kelembagaan kelompok tani , maka penulis tertarik untuk melakukan pengkajian yang dituangkan dalam tugas akhir yang berjudul **“Efektivitas Kepemimpinan Pengurus Kelompok Tani dalam Kegiatan Kelompok Tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon Kabupaten Simalungun Provinsi Sumatera Utara”**.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan data yang diperoleh dari kegiatan Identifikasi Potensi Wilayah yang dilakukan sebelumnya dan permasalahan yang ada di latar belakang di atas, dapat dirumuskan masalah pengkajian ini adalah, sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon?
2. Faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon?

## **1.3 Tujuan**

Berdasarkan rumusan masalah di atas, tujuan dari pengkajian ini adalah, sebagai berikut:

1. Menganalisis tingkat efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon
2. Menganalisis faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi tingkat efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok tani dalam kegiatan kelompok tani di Kecamatan Girsang Sipangan Bolon

## **1.4 Manfaat**

Adapun manfaat yang diharapkan dari pelaksanaan pengkajian ini adalah, sebagai berikut :

1. Bagi Petani dapat menjadi bahan masukan dan informasi kelembagaan petani terutama untuk mengetahui sejauh mana efektivitas kepemimpinan pengurus kelompok dalam kegiatan kelompok tani.



2. Bagi pemerintah, diharapkan hasil pengkajian ini dapat menjadi acuan untuk menumbuhkan kembali potensi yang dimiliki oleh kelompok tani, dan juga mendukung kepengurusannya dan pemimpinnya dengan memberikan pelatihan secara berkala.
3. Bagi pengkaji, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.Tr.P di Polbangtan Medan.
4. Bagi peneliti/pengkaji lainnya, dapat dijadikan sebagai bahan tambahan informasi yang relevan dalam penyusunan penelitian atau lain sebagainya.