

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**STRATEGI PENGEMBANGAN SENTRA KOPI DI**  
**KECAMATAN SUMBUL KABUPATEN DAIRI**  
**PROVINSI SUMATERA UTARA**

Oleh  
**JOSUA SEPTIAN TAMPUBOLON**  
**NIRM. 01.02.21.208**



**PROGRAM STUDI PENYULUHAN PERKEBUNAN PRESISI**  
**JURUSAN PERKEBUNAN**  
**POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN**  
**KEMENTERIAN PERTANIAN**  
**2025**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**STRATEGI PENGEMBANGAN SENTRA KOPI DI**  
**KECAMATAN SUMBUL KABUPATEN DAIRI PROVINSI**  
**SUMATERA UTARA**

**Oleh**  
**JOSUA SEPTIAN TAMPUBOLON**  
**NIRM. 01.02.21.208**

**Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar**  
**Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P)**

**PROGRAM STUDI PENYULUHAN PERKEBUNAN PRESISI**  
**JURUSAN PERKEBUNAN**  
**POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN**  
**KEMENTERIAN PERTANIAN**  
**2025**

## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Judul : Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi  
Nama : Josua Septian Tampubolon  
Nirm : 01.02.21.208  
Program Studi : Penyuluhan Perkebunan Presisi  
Jurusan : Perkebunan

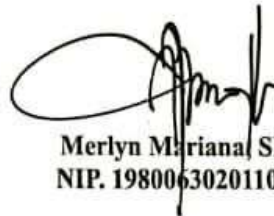
Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Firman RL Silalahi, S.TP, M.Si  
NIP. 197312302003121001

Pembimbing II



Merlyn Marlina, SP, MP  
NIP. 198006302011012010

Mengetahui,

Ketua Jurusan Perkebunan



Dr. Rahma Eka Putri, S.Si, M.Si  
NIP. 198506032011012009

Ketua Program Studi



Dr. Azis Herdiyanto Riyadi, ST, M.Si  
NIP. 197909142011011005

Direktur Polbangtan Medan,



Dr. Nurliana Harahap, SP, M.Si  
NIP. 197510012003122001

Tanggal Lulus : 14 Juli 2025

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**Judul** : Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi  
**Nama** : Josua Septian Tampubolon  
**Nirm** : 01.02.21.208  
**Program Studi** : Penyuluhan Perkebunan Presisi  
**Jurusan** : Perkebunan

Menyetujui,

**Ketua Penguji**



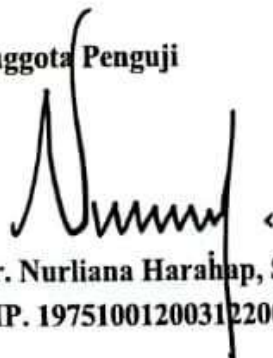
Mahmudah, SP, MP  
NIP. 197910102014032002

**Anggota Penguji**



Dr. Firman RL Silalahi, S.TP, M.Si  
NIP. 197312302003121001

**Anggota Penguji**



Dr. Nurliana Harahap, SP, M.Si  
NIP. 197510012003122001

Tanggal Ujian : 14 Juli 2025

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Laporan Tugas Akhir ini adalah karya saya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Josua Septian Tampubolon

NIRM : 01.02.21.208

TandaTangan :



Tanggal : 14 Juli 2025

## RIWAYAT HIDUP



Josua Septian Tampubolon, lahir di Binjai, pada tanggal 04 September 2003. Anak dari ayah Robinson Tampubolon dan Ibu Minar Br Panjaitan. Merupakan anak ke tiga dari tiga bersaudara yakni abang bernama Ferdinan MS Tampubolon dan kakak bernama Angelia Okuli Tampubolon. Penulis menempuh pendidikan formal di SD Swasta Methodist Kuala sejak tahun 2009 s.d 2015, kemudian melanjutkan ke SMP Negeri 2 Binjai sejak tahun 2015 s.d 2018, kemudian melanjutkan ke SMA Negeri 1 Binjai sejak tahun 2018 s.d 2021, melanjutkan perkuliahan di Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Medan sejak tahun 2021 sampai saat ini dan sedang melaksanakan Tugas Akhir (TA). Pendidikan non formal pernah melaksanakan PKL I di Buttu Kopi Simalungun pada tahun 2023, melaksanakan PKL II di BPP Gebang pada tahun 2024, melaksanakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka di PT. Langkat Nusantara Kepong (LNK) Kebun Basilam. Untuk menyelesaikan pendidikan di Politeknik Pembangunan Pertanian (Polbangtan) Medan penulis melaksanakan pengkajian dan pelaporan Tugas Akhir (TA) dengan judul “Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi” sebagai salah satu syarat mendapat gelar Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P) di bawah bimbingan Dr. Firman Raydav Lamtorang Silalahi, S.TP, M.Si dan Merlyn Mariana, S.P, M.P.

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Sebagai alumni Polbangtan Medan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Josua Septian Tampubolon  
NIRM : 01.02.21.208  
Program Studi : Penyuluhan Perkebunan Presisi  
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan ke Polbangtan Medan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non - exclusive Royalty - fee Right*) atas tugas ilmiah saya berjudul: Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalti Noneksklusif ini di Polbangtan Medan berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pengkajian data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Medan

Pada  
Yang



Josua Septian Tampubolon

## HALAMAN PERSEMBAHAN

**“Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan apa yang ada pada-Ku mengenai kamu, demikianlah firman TUHAN, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan.  
(Yeremia 29:11)**

**"Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang"  
(Amsal 23:18)**

**"Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan, dan bertekunlah dalam doa"  
(Roma12:12)**

Hasil Karya ini Saya Persembahkan Kepada :

Allah Bapa, Tuhan Yesus Kristus, dan Roh Kudus, Pribadi Allah Tritunggal yang kudus, yang menjadi sumber segala kasih karunia, sumber pengetahuan, sumber inspirasi, sumber kekuatan, dan sumber sukacita dalam hidup dan karya saya. Dalam setiap proses, mulai dari langkah pertama hingga lembar terakhir, saya merasakan penyertaan-Nya yang nyata. Kiranya segala yang tertulis dalam Tugas Akhir ini boleh membawa kemuliaan hanya bagi nama-Nya yang kudus.

### **Bapak dan Mamak,**

Teristimewa buat Kedua Orangtua tercinta, Bapak Robinson Tampubolon & Mamak Minar Br Panjaitan S.PAK yang telah memberikan kasih sayang, nasehat, motivasi, memenuhi kebutuhan penulis dalam bentuk moril dan material, dukungan serta Doa yang tiada henti kepada penulis selama melalui proses perkuliahan dan penulisan Tugas Akhir ini. Kalian berusaha bekerja keras demi memberikan kesempatan Pendidikan yang lebih baik kepada Siappudannya, harapan yang selalu ada di setiap Doa yang penulis panjatkan “Semoga Tuhan menyertai dan Memberkati bapak dan mamak didalam mengajari dan membimbing kami anak anak yang telah Tuhan titipkan”.

### **Abang, Kakak, dan Lae**

Kepada Abang saya Pdt. Ferdinan MS Tampubolon S.Th, kakak Angelia Okuli Tampubolon Amd.Ak, dan Lae Johan Simanjuntak. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bentuk dukungan, mulai dari doa yang tak pernah putus, semangat di saat saya mulai goyah, candaan yang menguatkan, hingga bantuan materi yang kalian berikan dengan tulus, bahkan saat saya belum sempat meminta. Kehadiran kalian, lewat perhatian kecil, obrolan ringan, atau pertanyaan iseng, menjadi penguat luar biasa dalam perjalanan ini. Kebaikan kalian, baik secara moril maupun finansial, adalah anugerah yang tak akan saya lupakan. Kalian bukan sekadar keluarga, tapi bagian terindah dari perjuangan ini yang Tuhan hadirkan tepat pada waktunya.

### **Dosen Pembimbing,**

Saya menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada Dr. Firman RL Silalahi, S.TP, M.Si selaku dosen pembimbing I, dan Merlyn Mariana, S.P., M.P. selaku dosen pembimbing II, yang telah dengan sabar dan penuh dedikasi

membimbing saya selama proses penyusunan Tugas Akhir ini. Terima kasih atas ilmu, waktu, masukan berharga, serta dorongan yang Bapak dan Ibu berikan, baik dalam bentuk kritik yang membangun maupun arahan yang memperkaya pemahaman saya. Tanpa bimbingan dan kesabaran Bapak dan Ibu, penyusunan Tugas Akhir ini tidak akan berjalan sebagaimana mestinya. Semoga segala kebaikan dan ketulusan yang diberikan menjadi berkat yang terus mengalir dalam kehidupan dan pelayanan akademik Bapak dan Ibu.

#### **Dosen Penguji dan Dosen Polbangtan Medan,**

Saya mengucapkan terima kasih yang tulus kepada Ibu Mahmudah, S.P., M.P. dan Ibu Dr. Nurliana Harahap, S.P., M.Si. selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik, arahan, dan masukan yang sangat berarti dalam proses penyempurnaan skripsi ini. Setiap saran yang diberikan menjadi bekal berharga dalam pengembangan wawasan ilmiah saya. Saya juga menyampaikan terima kasih kepada bapak dan ibu dosen Polbangtan Medan atas segala ilmu, motivasi, dan bimbingan yang telah saya terima selama masa perkuliahan. Semua pembelajaran dan pengalaman yang diberikan menjadi fondasi penting dalam perjalanan akademik dan kehidupan saya ke depan.

#### **BPP Sumbul dan Seluruh Responden Penelitian,**

Saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh jajaran Balai Penyuluhan Pertanian (BPP) Sumbul, khususnya kepada Ibu Tiur Tamba selaku Koordinator BPP, serta Ibu Elfrida Sigiroy dan Ibu Mei Situmorang selaku Penyuluh Pertanian Lapangan (PPL), atas dukungan, arahan, dan bantuan yang sangat berarti selama proses pengumpulan data di lapangan. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada seluruh responden penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan informasi, dan menjawab pertanyaan dengan terbuka. Partisipasi dan kepercayaan yang diberikan menjadi kontribusi penting bagi kelancaran dan keberhasilan tugas akhir ini.

#### **Kamu yang Spesial,**

Ucapan terima kasih yang penuh cinta saya sampaikan kepada Rifka Silvia F. Nainggolan, sosok istimewa yang senantiasa hadir mendampingi setiap langkah dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini. Terima kasih atas kesabaranmu dalam menghadapi setiap keluh kesah, atas semangat yang tak pernah putus kau berikan, dan atas doa-doa tulus yang menjadi kekuatan di tengah kelelahan. Terima kasih telah percaya, mendukung, dan tetap ada, bahkan di saat-saat sulit. Kehadiranmu bukan hanya menjadi penenang di tengah tekanan, tetapi juga pengingat bahwa perjuangan ini layak dijalani bukan hanya untuk diri sendiri, tetapi juga untuk masa depan yang kita doakan bersama.

#### **Teman Sekamar,**

Ucapan terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada penghuni kamar Edelweis 1 Daniel Mendrofa, Nicolaus Gurning, dan Arif Lingga, sahabat sekaligus teman sekamar yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penyusunan tugas akhir ini. Terima kasih atas kebersamaan, canda tawa, diskusi larut malam, serta pengertian kalian di saat saya butuh ruang untuk fokus. Dukungan kalian, baik dalam bentuk motivasi sederhana maupun bantuan nyata, menjadi penguat di tengah proses yang penuh tantangan. Kalian bukan hanya rekan satu atap, tapi juga bagian dari cerita perjuangan ini yang tidak akan terlupakan.

### **Teman Seperdopingan dan Dairi Team,**

Saya juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada teman seperdopingan Choky Sidabutar, M. Ari Shola, Riziq Syihab, Mentari Weirasi, Ririn Alfidaabi, dan Dairi Team Davin Shahreza, Maria Silalahi, Rini Siregar, dan Bang Tommy Pakpahan. Terima kasih atas semangat kebersamaan, kerja sama yang solid, semua dukungan, canda tawa, dan bantuan yang begitu berarti selama proses penelitian dan penyusunan tugas akhir ini. Kebersamaan kita bukan hanya memperlancar penelitian, tapi juga menjadikan setiap proses lebih ringan dan penuh makna. Kalian semua telah menjadi bagian penting dari perjalanan ini, dan kenangan kita akan selalu saya ingat dengan penuh syukur.

### **Keluarga Asuh Jacob,**

Saya menyampaikan terima kasih yang tulus kepada keluarga asuh Jacob. terima kasih sampaikan kepada abang asuh, saudara asuh, dan adik-adik asuh yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini, memberikan semangat, membantu di saat diperlukan, dan menciptakan suasana yang penuh kebaikan serta kekeluargaan. Kehadiran kalian semua menjadi warna yang tak tergantikan dalam cerita tugas akhir ini.

### **Kelas BUN A 21,**

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya sampaikan kepada seluruh teman-teman kelas BUN A 21, yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan saya selama empat tahun masa perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, tawa, perjuangan, dan segala suka duka yang telah kita lalui bersama. Kalian bukan hanya teman sekelas, tapi juga keluarga yang mengisi hari-hari penuh cerita, semangat, dan pelajaran hidup. Semoga ikatan ini tetap terjaga dan menjadi kenangan indah yang akan selalu saya syukuri.

### **STM Immanuel Polbangtan Medan,**

Terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada STM Immanuel Polbangtan Medan, yang telah menjadi rumah rohani dan tempat pertumbuhan iman selama masa Perkuliahan saya. Melalui ibadah dan persekutuan yang hangat, saya dikuatkan untuk tetap setia dalam Tuhan di tengah kesibukan kuliah. STM Immanuel bukan sekadar perkumpulan, tetapi keluarga dalam Kristus yang selalu mengingatkan saya untuk hidup bagi kemuliaan-Nya. Kiranya pelayanan ini terus menjadi berkat dan terang di lingkungan kampus. Soli Deo Gloria.

### **Angkatan 2021 Wicaksana Agrareswara XXI,**

Saya juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh teman-teman Angkatan 2021 Wicaksana Agrareswara XXI yang telah menjadi bagian dari perjalanan empat tahun penuh cerita, perjuangan, dan bertumbuh bersama. Terima kasih atas semangat kebersamaan, saling mendukung dalam proses akademik maupun kehidupan sehari-hari, serta atas semua kenangan yang telah kita ukir selama masa studi ini. Semoga persaudaraan yang telah terjalin tetap erat dan menjadi bekal berharga dalam menghadapi masa depan masing-masing.

Terima kasih juga kepada pihak-pihak lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu atas dukungan, tenaga dan waktunya dalam penyusunan tugas akhir.

## ABSTRAK

Josua Septian Tampubolon, Nirm. 01.02.21.208. Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi Provinsi Sumatera Utara. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji faktor internal dan eksternal serta merumuskan strategi pengembangan sentra kopi di Kecamatan Sumbul, Kabupaten Dairi, Provinsi Sumatera Utara. Penelitian dilaksanakan pada bulan Maret hingga Juni 2025. Metode yang digunakan adalah analisis SWOT, dengan pendekatan kuantitatif melalui pengumpulan data primer dan sekunder. Teknik analisis meliputi penyusunan matriks IFAS dan EFAS, serta perumusan strategi alternatif melalui matriks SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kekuatan internal utama meliputi usia petani yang produktif, luas lahan, pengalaman bertani, perilaku petani, kesesuaian lahan, serta tersedianya sarana dan prasarana. Sementara kelemahan terletak pada tingkat pendidikan petani yang relatif rendah dan penggunaan bibit bersertifikat yang masih rendah. Peluang eksternal adalah harga jual kopi arabika yang kompetitif, persaingan dengan daerah lain, dan dukungan kebijakan pemerintah sedangkan ancaman utama adalah serangan hama dan penyakit pada tanaman kopi arabika. Strategi utama yang dihasilkan adalah strategi SO (*Strengths-Opportunities*), yaitu Petani yang berada dalam usia produktif, memiliki pengalaman dan lahan memadai, serta berperilaku baik dalam budidaya, ditunjang lahan yang sesuai dan saran prasarana yang lengkap, dapat memanfaatkan harga jual tinggi dan program pemerintah untuk menghasilkan kopi berkualitas ekspor. Hal ini mendukung strategi pertumbuhan yang agresif dan berkelanjutan sehingga Meningkatkan daya saing.

**Kata kunci:** Strategi pengembangan, Sentra kopi, SWOT, Sumbul, Kopi

## **ABSTRACT**

*Josua Septian Tampubolon, Student ID: 01.02.21.208. Development Strategy of Coffee Production Center in Sumbul Subdistrict, Dairi Regency, North Sumatra Province. This study aims to examine the internal and external factors and formulate development strategies for the coffee production center in Sumbul Subdistrict, Dairi Regency, North Sumatra Province. The research was conducted from March to June 2025 using a SWOT analysis method, with a quantitative approach through the collection of both primary and secondary data. The analytical techniques included the construction of IFAS and EFAS matrices and the formulation of alternative strategies through a SWOT matrix. The results indicate that the main internal strengths include productive farmer age, land area, farming experience, farmer behavior, land suitability, and the availability of supporting facilities and infrastructure. Meanwhile, the internal weaknesses lie in the relatively low education level of farmers and the limited use of certified seedlings. The identified external opportunities are the competitive selling price of Arabica coffee, regional competition, and supportive government policies, while the main threat is the outbreak of pests and diseases affecting Arabica coffee plants. The primary strategy derived is the SO (Strengths–Opportunities) strategy, in which farmers of productive age, with sufficient experience and land ownership, and exhibiting good farming behavior, supported by suitable land and adequate infrastructure, can take advantage of high market prices and government programs to produce high-quality, export-grade coffee. This supports an aggressive and sustainable growth strategy, thereby enhancing regional competitiveness.*

**Keywords:** *Development strategy, Coffee center, SWOT, Sumbul, Coffee*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan Tugas Akhir dengan judul **“Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi”** terselesaikan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada:

1. Dr. Nurliana Harahap SP, M.Si selaku Direktur Politeknik Pembangunan Pertanian Medan.
2. Dr. Rahmi Eka Putri, S.Si, M.Si selaku Ketua Jurusan Perkebunan.
3. Dr. Azis Herdiyanto Riyadi, ST, M.Si selaku Ketua Program Studi Penyuluhan Perkebunan Presisi
4. Dr. Firman RL Silalahi, S.TP. M.Si selaku Dosen Pembimbing I.
5. Merlyn Mariana, SP. MP. selaku Dosen Pembimbing II.
6. Panitia Pelaksana Tugas Akhir.
7. Orang tua dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Proposal tugas akhir ini.

Dalam penyusunan Laporan ini mungkin masih terdapat banyak kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun untuk kebaikan Laporan ini. Demikian, kiranya dapat bermanfaat bagi semua pihak, Amin

Medan, Juli 2025

Josua Septian Tampubolon

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR	
RIWAYAT HIDUP	
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
ABSTRAK	
<i>ABSTRACT</i>	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
DAFTAR TABEL .....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan.....	4
1.4 Manfaat.....	4
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Pengertian Strategi Pengembangan .....	6
2.2 Perencanaan Strategis .....	7
2.3 Pengembangan Ekonomi Lokal.....	8
2.4 Tanaman Kopi .....	9
2.5 Lingkungan Internal dan Eksternal .....	16
2.6 Sentra Kopi .....	17
2.7 Faktor Internal .....	17
2.8 Analisis SWOT.....	20
2.9 Hasil Penelitian Terdahulu .....	23
2.10 Kerangka Pikir .....	27
<b>III. METODE PENGKAJIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1. Waktu dan Tempat.....	29
3.2. Kegiatan yang Dilakukan .....	29
3.3. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal .....	30
3.4. Menganalisis <i>Internal Factor Analysis Summary</i> (IFAS) dan <i>External Factor Analysis Summary</i> (EFAS).....	43
3.5. Matriks SWOT .....	46
3.6. Menyusun Strategi .....	47
3.7. Batasan Batasan .....	47
<b>IV. DESKRIPSI WILAYAH PENGKAJIAN.....</b>	<b>50</b>
4.1. Letak Wilayah Pengkajian .....	50
4.2. Topografi.....	51

4.3. Keadaan Penduduk.....	52
4.4. Perkebunan.....	53
4.5. Keadaan Lembaga.....	54
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
5.1. Faktor Internal dan Eksternal.....	56
5.2. Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul.....	71
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>87</b>
6.1. Kesimpulan .....	87
6.2. Saran .....	88
6.3. Implikasi (Rencana Kegiatan Penyuluhan).....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1.	Hasil Penelitian Terdahulu .....	23
2.	Waktu Pelaksanaan Kegiatan .....	29
3.	Data, Sumber data, dan Jenis data dalam Karakteristik Petani .....	30
4.	Data, Sumber data, dan Jenis data perilaku petani .....	32
5.	Hasil Uji Validitas .....	33
6.	Hasil Uji Reliabilitas .....	35
7.	Data, Sumber data, dan Jenis data dalam Kesesuaian Lahan .....	38
8.	Data, Sumber data, dan Jenis data dalam Sarana dan Prasarana .....	39
9.	Data, Sumber data, dan Jenis data dalam Kebijakan Pemerintah.....	42
10.	Data, Sumber data, dan Jenis data dalam serangan hama dan penyakit .	43
11.	Matriks IFAS .....	44
12.	Matriks EFAS .....	46
13.	Matriks SWOT .....	46
14.	Luas Wilayah Desa di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi.....	51
15.	Curah Hujan dan Jumlah Hari Hujan Tahun 2022 .....	52
16.	Data Persebaran Penduduk Kecamatan Sumbul.....	52
17.	Luas Tanam dan Produksi Tanaman Perkebunan di Kecamatan Sumbul	54
18.	Lembaga Pendidikan Formal di Kecamatan Sumbul .....	54
19.	Data Lembaga Penunjang di Kecamatan Sumbul .....	55
20.	Distribusi Umur Responden .....	56
21.	Distribusi Pendidikan Formal Responden .....	57
22.	Distribusi Luas Lahan Responden .....	58
23.	Distribusi Pengalaman Responden .....	59
24.	Distribusi Skor Pengetahuan Pekebun.....	60
25.	Distribusi Skor Sikap Pekebun.....	61
26.	Distribusi Skor Keterampilan Pekebun .....	62
27.	Data Kesesuaian Lahan .....	63
28.	Data Sarana Prasarana .....	64
29.	Tabel Kekuatan dan Kelemahan.....	65
30.	Distribusi Harga Jual Kopi.....	66
31.	Tabel Peluang dan Ancaman .....	71
32.	Tabel IFAS .....	71
33.	Tabel EFAS .....	74
34.	Matriks SWOT .....	76

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1.	Pangkasan Bentuk Pada Tanaman Kopi.....	13
2.	Kuadran Analisis SWOT .....	22
3.	Kerangka Pikir.....	28
4.	Garis Kontinum Perilaku Petani.....	37
5.	Peta Kecamatan Sumbul.....	50
6.	Garis Kontinum Sikap Pekebun .....	62
7.	Kurva Harga Kopi dari Tahun ke Tahun.....	67
8.	Analisis Diagram SWOT.....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>No</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Formulir Pengumpulan Data Pengetahuan Petani .....	102
2.	Formulir Pengumpulan Data Sikap Petani .....	108
3.	Formulir Pengumpulan Data Keterampilan Petani.....	112
4.	Rekapitulasi Data Karakteristik Pekebun .....	113
5.	Rekapitulasi Nilai Uji Validitas.....	115
6.	Rekapitulasi Data Perilaku Pekebun .....	119
7.	Rekapitulasi Data Pengetahuan .....	121
8.	Rekapitulasi Data Sikap Pekebun.....	122
9.	Rekapitulasi Data Keterampilan Pekebun .....	123
10.	Formulir Pengumpulan Data Kesesuaian Lahan .....	124
11.	Formulir Pengumpulan Data Sarana dan Prasarana .....	125
12.	Formulir Pengumpulan Harga Jual.....	126
13.	Formulir Pengumpulan Persaingan dengan Daerah Lain.....	127
14.	Formulir Pengumpulan Kebijakan Pemerintah .....	128
15.	Formulir Pengumpulan Serangan Hama dan Penyakit.....	129
16.	Lampiran Validitas SPSS .....	130
17.	Surat Selesai Penelitian dari Kecamatan .....	147
18.	Dokumentasi Kegiatan Penelitian .....	148

# I. PENDAHULUAN

## 1.1 Latar Belakang

Perkebunan merupakan salah satu sub sektor pada sektor pertanian yang memiliki fungsi untuk meningkatkan pendapatan petani serta sebagai upaya untuk membuka kesempatan kerja, peningkatan ekspor, pemenuhan kebutuhan bahan baku industri dalam negeri serta pemerataan pembangunan dan penciptaan pertumbuhan ekonomi regional suatu daerah (Hafsah, 2019). Indonesia, sebagai salah satu penghasil bahan baku perkebunan terbesar di kawasan ASEAN, memiliki perekonomian yang sangat tergantung pada sektor perkebunan (Andikayani *et al.*, 2023;).

Kopi merupakan salah satu komoditas perkebunan yang berperan penting dalam perekonomian nasional (Saputro *et al.*, 2023). Hal tersebut dibuktikan dengan Keputusan Menteri Pertanian nomor 511/Kpts/PD.310/9/2006 tentang jenis komoditas tanaman binaan Direktorat Jenderal Perkebunan, Direktorat Jenderal Tanaman Pangan dan Direktorat Jenderal Hortikultura yang menjadikan kopi sebagai salah satu komoditas unggulan. Peran komoditas kopi bagi perekonomian Indonesia cukup penting, baik sebagai sumber pendapatan bagi petani kopi, sumber devisa, penghasil bahan baku industri, maupun penyedia lapangan kerja melalui kegiatan pengolahan, pemasaran, dan perdagangan (ekspor dan impor) (Ditjen Perkebunan, 2019).

Komoditas kopi di Indonesia mengalami perkembangan dan menjadi komoditas yang sangat populer. Luas areal kopi di Indonesia pada tahun 2023 adalah 1.266.848 ha dengan Produksi kopi Indonesia sebesar 758.725 ton (BPS, 2023). Luas perkebunan rakyat menguasai 98,45 persen dari luas area perkebunan kopi di Indonesia dan menyumbang produksi kopi sebesar 99,4 persen dari total produksi kopi Indonesia (BPS, 2023). Komoditas kopi Indonesia sudah masuk ke pasar ekspor dengan negara tujuan ekspor terbesar diantaranya adalah Malaysia, Amerika Serikat, Mesir, India dan Italia. Amerika Serikat menjadi negara tujuan utama dan terbesar ekspor kopi Indonesia dengan total volume 36,71 ribu ton dan total nilai pada tahun 2023 sebesar US\$ 121.869.486 (BPS, 2023). Mayoritas pekebun kopi di Indonesia menanam kopi robusta, yang mencapai 79,01% dari luas total 967,51 ribu hektar, sementara

kopi arabika hanya mencapai luas rata-rata 257,06 ribu hektar, atau 20,99% dari luas total kopi Indonesia (BPS, 2023).

Terdapat 5 (lima) provinsi yang menjadi sentra produksi utama kopi di Indonesia yaitu Provinsi Sumatera Selatan, Lampung, Sumatera Utara, Aceh, dan Jawa Timur (BPS, 2023). Sentra-sentra kopi menurut luasnya yang termasuk di negara Indonesia adalah pulau Sumatera dengan luasan 783.207 ha dan produksi 559.505 ton Pada tahun 2023, Salah satu sentra kopi di pulau Sumatera adalah provinsi sumatera utara, produksi kopi dari kabupaten dan kota yang terdapat di Provinsi Sumatera Utara mencapai 89.610 ton dengan luas areal 98.592 ha (BPS Sumatera Utara, 2023). Di Sumatera Utara, varietas kopi Arabika yang paling umum ditanam adalah Sigarar Utang, Komasti, Gayo 1, Gayo 2, dan Gayo 3. Ada juga beberapa jenis kopi terkenal seperti kopi Mandailing, kopi Sidikalang, kopi Sipirok, kopi Tarutung, dan kopi Lintong (Detik.Com, 2022)

Kabupaten Dairi dikenal sebagai sentra kopi karena menjadi salah satu penghasil kopi terbesar di Sumatera Utara. Selain itu, ketinggian rata-rata 700-1.250 meter di atas permukaan laut memberikan kondisi geografis yang ideal untuk menghasilkan kopi berkualitas tinggi (Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Dairi, 2025). Kabupaten Dairi memiliki luas wilayah 1927,8 Km<sup>2</sup>. Kabupaten Dairi merupakan salah satu penghasil kopi yang dijadikan sebagai Sentra Kopi di Sumatera Utara dengan luas lahan kopi arabika sebesar 14.256,6 Km<sup>2</sup> dan Produksi sebesar 18.677,6 ton dengan jumlah petani 14.494 orang (BPS Kabupaten Dairi, 2023).

Pemkab Dairi sendiri berharap dapat menanam setidaknya lima ribu hektar tanaman kopi baru dalam lima tahun ke depan. Dengan mendirikan koperasi kopi yang terdiri dari penggiat kopi, pemerintah Dairi berusaha mendorong banyak orang untuk bergabung dan mengadopsi produk kopi dan hilirisasi kopi. Kantor Perwakilan Bank Indonesia Sumatera Utara adalah salah satu pihak yang sangat memperhatikan kebangkitan kembali Kopi Sidikalang. Mereka menawarkan pendampingan dan pelatihan budi daya kopi kepada petani di Kabupaten Dairi. Karena pengembangan Kopi Sidikalang akan memakan waktu yang lama, yaitu sekitar lima hingga enam tahun, program ini dijadikan sebagai awal. dimana

Dinas Pertanian Kabupaten Dairi memilih kelompok tani untuk pelatihan budidaya kopi. Pemkab Dairi mendukung pengembangan Kopi Sidikalang agar kembali dikenal masyarakat luas sehingga diharapkan akan berdampak pada peningkatan kesejahteraan petani kopi di daerah itu. Seperti disampaikan Bupati Dairi Eddy Keleng Ate Berutu yang menyebutkan program yang digagas Bank Indonesia itu adalah yang dirindukan oleh pemerintah dan masyarakat dalam membantu mengembangkan produktifitas pertanian kopi di Kabupaten Dairi. Pemkab Dairi juga bekerja sama dengan pihak swasta sebagai off taker atau pembeli langsung serta dengan perbankan untuk pembiayaan. Mereka juga menggunakan teknik pemasaran modern untuk memperluas jangkauannya ke pasar pembeli domestik dan internasional. (Antara News, 2022).

Kecamatan Sumbul merupakan salah satu penghasil kopi yang dijadikan sebagai sentra kopi karena memiliki produktivitas kopi yang cukup tinggi. Sebagai hasil dari data yang dirilis oleh Badan Pusat Statistik Kabupaten Dairi (2024), area pertanian kopi Kecamatan Sumbul meningkat dari tahun 2022 hingga 2023. Pada tahun 2022, area pertanian kopi Kecamatan Sumbul seluas 6.925,3 ha dan produksi mencapai 8.806,2 ton, sedangkan pada tahun 2023, area pertanian kopi Kecamatan Sumbul seluas 6.938,5 ha dan produksi 10.236,1 ton. (BPS Kabupaten Dairi, 2023).

Situasi aktual sentra kopi mencakup berbagai aspek, mulai dari kualitas produk, kondisi ekonomi petani, hingga teknologi pengolahan dan akses pasar yang tersedia. Oleh karena itu diperlukan suatu strategi yang baik. Analisis SWOT merupakan salah satu metode analisis yang digunakan untuk merumuskan alternatif strategi sesuai dengan kondisi internal dan eksternal yang ada di lingkungan industri (Fattarani *et al.*, 2017). Analisis SWOT dapat digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan internal, serta peluang dan ancaman eksternal yang sedang dihadapi sentra kopi saat ini. Tantangan nyata seperti daya saing, kualitas produk, dan kendala yang dihadapi para pelaku usaha kopi juga menjadi bagian dari kondisi ini.

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan peneliti dengan koordinator penyuluh pertanian di Kecamatan Sumbul, teridentifikasi bahwa produktivitas kopi di wilayah tersebut masih tergolong rendah. Hal ini disebabkan oleh

sejumlah faktor, terutama keterbatasan pengetahuan dan keterampilan petani dalam menerapkan prinsip-prinsip *Good Agricultural Practices* (GAP). Beberapa permasalahan yang mencuat antara lain penggunaan benih kopi yang belum bersertifikat, ketiadaan tanaman penaung dalam sistem budidaya, serta kurang optimalnya kemampuan petani dalam mengendalikan serangan hama dan penyakit tanaman secara efektif.

Fakta nya bahwa belum ada strategi yang komprehensif dibuat dan dilaksanakan. Dimana strategi ini memperhatikan faktor internal dan faktor eksternal dalam menyusun strategi. Dengan satu strategi yang tepat, maka dapat mengembalikan kabupaten Dairi menjadi satu sentra kopi yang unggul di Sumatera Utara. Untuk itu perlu dilakukan Kajian “ **Strategi Pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi**” kajian ini dapat berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan petani kopi dan pelaku usaha melalui langkah-langkah seperti adopsi teknologi yang lebih maju, perluasan akses pasar, dan pengembangan sumber daya manusia. Dengan demikian, analisis ini dapat mengungkap kesenjangan antara kondisi nyata dan ideal, yang kemudian dijadikan dasar untuk merumuskan strategi pengembangan sentra kopi yang berkelanjutan dan kompetitif.

## **1.2 Rumusan Masalah**

1. Apa saja faktor internal dan eksternal dalam strategi pengembangan sentra kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi?
2. Bagaimana strategi dalam pengembangan Sentra Kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi?

## **1.3 Tujuan**

1. Untuk mengkaji apa saja faktor internal dan eksternal dalam strategi pengembangan sentra kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi
2. Untuk mengkaji strategi yang tepat dalam pengembangan sentra kopi di Kecamatan Sumbul Kabupaten Dairi

## **1.4 Manfaat**

1. Bagi peneliti, peneliti ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P) di Politeknik Pembangunan Pertanian Medan.

2. Bagi pemerintah dan instansi terkait, diharapkan dapat menjadi informasi
3. Bagi peneliti lain dapat dijadikan sebagai referensi dalam penyusunan penelitian selanjutnya atau penelitian yang sejenis