

LAPORAN TUGAS AKHIR
PENGARUH SISTEM ANCAK PANEN TETAP DAN
PREMI PANEN TERHADAP PRODUKTIVITAS
PEMANEN KELAPA SAWIT
(Studi Kasus di PT LONSUM Sibulan Estate)

Oleh
JUAN EBENEZER SEMBIRING
NIRM. 01.04.22.268



PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PRODUKSI TANAMAN PERKEBUNAN
JURUSAN PERKEBUNAN
POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN
KEMENTERIAN PERTANIAN
2026

LAPORAN TUGAS AKHIR

**PENGARUH SISTEM ANCAK PANEN TETAP DAN
PREMI PANEN TERHADAP PRODUKTIVITAS
PEMANEN KELAPA SAWIT**

(Studi Kasus di PT LONSUM Sibulan Estate)

Oleh

**JUAN EBENEZER SEMBIRING
NIRM. 01.04.22.268**

**Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P)**

**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI PRODUKSI TANAMAN PERKEBUNAN
JURUSAN PERKEBUNAN
POLITEKNIK PEMBANGUNAN PERTANIAN MEDAN
KEMENTERIAN PERTANIAN
2026**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Judul : Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen Terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT Lonsum Sibulan Estate)

Nama : Juan Ebenezer Sembiring

NIRM : 01.04.22.268

Program Studi : Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan

Jurusan : Perkebunan

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Ir. Yuliana Kansrini, M.Si.
NIP. 196607081996022001

Pembimbing II



Dr. Gusti Setiavani, S.TP., M.P.
NIP. 198009192003122001

Mengetahui,

Ketua Jurusan



Dr. Rahmi Eka Putri, S.Si., M.Si.
NIP. 198506032011012009

Ketua Program Studi



Dr. Dedi Wahyudi, S.TP., M.Si.
NIP. 198401022014031001

Direktur Polbangtan Medan



Dr. Nurliana Harahap, S.P., M.Si.
NIP. 197510012003122001

Tanggal Lulus : 23 Juni 2026

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

Judul : Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen Terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT Lonsum Sibulan Estate)

Nama : Juan Ebenezer Sembiring

NIRM : 01.04.22.268

Program Studi : Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan

Jurusan : Perkebunan

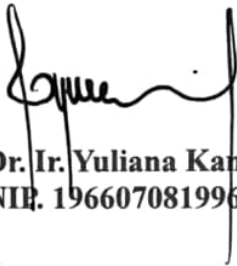
Menyetujui,

Ketua Penguji



Dr. Liza Devita, S.Si., M.Si.
NIP. 198101232011012011

Anggota Penguji I



Dr. Ir. Yuliana Kansrini, M.Si.
NIP. 196607081996022001

Anggota Penguji II



Dr. Dedi Wahyudi, S.TP., M.Si.
NIP. 198401022014031001

Tanggal Ujian: 23 Juni 2026

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan benar.

Nama : Juan Ebenezer Sembiring

NIRM : 01.04.22.268



Tanda Tangan :

Tanggal : **23 JUNI 2026**

RIWAYAT HIDUP



Juan Ebenezer Sembiring, NIRM. 01.04.22.268, lahir di Medan, 18 Januari 2004 dari pasangan Ayahanda Puji Sembiring dan Ibunda Rusmina Br Pangaribuan dan merupakan anak pertama dari dua bersaudara. Penulis berdomisili di Jl Lintas Timur Sumatera Km 167 Simpang Rambutan RT 25, Desa Suban Kecamatan Batang Asam, Kabupaten Tanjung Jabung Barat, Jambi. Penulis menyelesaikan pendidikan SD Negeri 178 Suban dan lulus pada tahun 2016, kemudian melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 5 Tungkal Ulu dan lulus pada tahun 2019, setelah itu melanjutkan pendidikan di SMAN 9 Tanjung Jabung Barat dan lulus pada tahun 2022. Penulis mendapatkan kesempatan melanjutkan pendidikan vokasi jenjang Diploma IV di Politeknik Pembangunan Pertanian (POLBANGTAN) Medan dibawah naungan Kementerian Pertanian dengan Jurusan Perkebunan, Program Studi Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan. Pada tahun 2026 melakukan pengkajian tugas akhir dengan judul “Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT LONSUM Sibulan Estate)” untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan studi Diploma IV di Polbangtan Medan dan memperoleh gelar Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P).

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai alumni Politeknik Pembangunan Pertanian Medan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Juan Ebenezer Sembiring
NIRM : 01.04.22.268
Program Studi : Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Polbangtan Medan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas tugas akhir saya yang berjudul “Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT LONSUM Sibulan Estate)” serta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Polbangtan Medan berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengolah dalam bentuk data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis /pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Medan

Pada : **23** Juni 2026

Yang menyatakan,

The image shows an official stamp of Polbangtan Medan on the left, featuring a colorful emblem and the text 'POLBANGTAN MEDAN'. To the right of the stamp is a handwritten signature in black ink. Below the signature, the words 'METERA TEPAPEL' are printed, followed by the identification number '44AOX092512107'.

(Juan Ebenezer Sembiring)

HALAMAN PERSEMBAHAN

SHALOM.....SALAM SEJAHTERA

“Ernalemlah man Dibata alu bulat ukurndu. Ndigan pe ula ernalem man pemetehndu jine. Ingetlah Dibata i bas kerina si idahikenndu emaka Ia si nuduhkan dalam si payo man bandu”

(Kuan-Kuanen 3: 5-6)

“Percayalah kepada TUHAN dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu, maka Ia akan meluruskan jalanmu”

(Amsal 3: 5-6)

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan hikmat dan kebijaksanaan bagi saya dan setia menuntun langkah saya selama menempuh pendidikan empat tahun di Politeknik Pembangunan Pertanian Medan. Dalam setiap proses yang saya lalui, jatuh dan bangun, suka dan duka, bahkan disaat saya merasa sendirian, Tuhan Yesus Kristus selalu ada dengan segala pertolongan dan perbuatan-Nya yang nyata di hidupku. Kurasakan berkat Tuhan yang dilimpahkan kepadaku, tanpa pertolongan-Nya saya tidak akan jadi apa-apa. Karya tulis ini saya buat untuk kemuliaan nama Tuhan, bukan karena kebesaranku melainkan karena kasih karunia-Mu yang mengubahku.

Bapak dan Mamak

Saya persembahkan karya sederhana ini untuk Bapak saya Puji Sembiring dan Mamak saya Rusmina Br Pangaribuan yang mencintaiku dengan sepenuh hati. Kedua orang yang selalu kubebani tapi tak pernah merasa letih demi diriku, setiap tetes keringat dan pengorbanan yang luar biasa dalam hidupku, yang selalu mengajarkanku, mengingatkanku, dan mendoakanku serta selalu memberikan dukungan bagiku. Saya tidak akan mampu membalas semua yang telah Bapak dan Mamak berikan bagiku, saya akan selalu berdoa kepada Tuhan supaya Bapak dan Mamak sehat selalu, panjang umur dan bahagia selalu, doakan saya anakmu agar berhasil dan berguna bagi orang banyak dan menjadi anak yang takut akan Tuhan.

Hanya ucapan terima kasih dan doa yang mampu kuberikan kepada Bapak dan Mamak. Biarlah Tuhan yang memuliakan dan menyertai kalian setiap saat.

Adikku

Buat adik saya Jhon Perdinan Sembiring yang telah menjadi saudaraku dalam suka maupun duka. Terimakasih untuk adikku yang selalu mendukung saya, semoga kita berdua semakin sukses dan tetap berbuat yang terbaik untuk masa depan kita serta mampu membanggakan dan membahagiakan Bapak dan Mamak kita.

Dosen Pembimbing

Terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh Dosen Polbangtan Medan yang sudah mengabdikan dan memberikan ilmu untuk membimbing saya selama perkuliahan di Polbangtan Medan. Terkhusus untuk Dosen Pembimbing selama penyusunan tugas akhir Ibu Dr. Ir. Yuliana Kansrini, M.Si dan Ibu Dr. Gusti Setiavani, S.TP., M.P saya mengucapkan banyak terima kasih atas bimbingan dan arahan selama proses penyusunan tugas akhir ini. Semoga Tuhan Senantiasa menyertai ibu.

Keluarga Besar Sembiring dan Pangaribuan

Kepada seluruh keluarga besar sembiring dan pangaribuan yang telah mendukung dan memberikan nasihat kepadaku agar selalu memberikan yang terbaik. Meski nama kalian tidak dapat kusebutkan satu per satu, ketahuilah bahwa setiap doa, semangat, dan bantuan yang kalian berikan telah menjadi kekuatan besar bagiku. Didalam doaku, aku mengucap syukur kepada Tuhan karena telah menganugerahkan keluarga hebat seperti kalian. Kiranya Tuhan yang membalas segala kebaikan kalian dan memberikan berkat, kesehatan dan sukacita yang tak berkesudahan.

Keluarga Asuh Yudas (Yudas Family)

Buat keluarga Asuh Yudas yang menjadi keluarga dan saudaraku di Polbangtan Medan, kita juga sama-sama berproses di Polbangtan Medan yang saling mendukung, saling mengingatkan, saling menguatkan, suka dan duka kita lalui bersama, semoga hal baik yang kita peroleh dari keluarga asuh ini dapat kita terapkan dalam kehidupan kita nanti dan semoga keluarga asuh kita tetap terjalin selamanya meskipun sudah tidak berada di Polbangtan Medan lagi. Kiranya Tuhan Yesus memberkati langkah kita semua.

TPTP 2022

Buat teman-teman TPTP 2022, terima kasih saya ucapkan atas kebersamaan kita selama kuliah di Polbangtan Medan. Walaupun kita semua memiliki perbedaan latar belakang, daerah dan budaya, tetapi kita tetap kompak dan saling mendukung satu dengan yang lainnya. Semoga kita semua mampu mencapai kesuksesan seperti yang kita inginkan.

Rekan Magang Area Manager Agronomy 50 PT LONSUM

Rekan Magang di AMA 50 PT LONSUM Kebun Sibulan dan Kebun Dolok, Muhammad Arbi Pratama, Irma Veronica Naibaho, Naya Nasyabilla. Terimakasih atas kebersamaan, bantuan dan semangatnya selama magang di PT Lonsum AMA 50. Semoga Tuhan memudahkan urusan kalian, memberikan kesehatan dan keberkahan umur buat kalian agar dapat berbuat baik kepada orang lain dan kita semua menjadi sukses di masa depan.

Playlist Lagu Karo

Terakhir, tugas akhir ini ku persembahkan untuk playlist lagu karo. Terimakasih buat semua playlist lagu karo yang sudah menemani proses dalam mengerjakan tugas akhir ini. Playlist yang ku putar-putar berulang kali untuk menjadi teman dalam mengerjakan tugas akhir ini. Terkhusus buat lagu “Tek Lah Kam” ciptaan Jonatan Sitepu yang dibawakan oleh Ananta Sembiring, lagu yang memberikan semangat akan perjuangan untuk sabar menunggu akan harapan, cinta dan cita kelak dimasa depan. Lagu ini akan selalu penulis ingat dan kenang untuk mencapai harapan, cinta dan cita tersebut. Bujur ras mejuah-juah, Dibata simasu-masu.

“Serahkanlah hidupmu kepada Tuhan dan percayalah kepadaNya, dan Ia akan bertindak”

(Mazmur 37: 5)

ABSTRAK

Juan Ebenezer Sembiring, NIRM.01.04.22.268. Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT LONSUM Sibulan Estate). Tujuan dari penelitian ini adalah mengkaji produktivitas pemanen dan mengkaji pengaruh sistem ancak panen tetap dan premi panen terhadap produktivitas pemanen. Pengkajian ini dilaksanakan di PT Lonsum Sibulan Estate Kabupaten Serdang Bedagai pada bulan Desember 2025 sampai dengan April 2026. Metode pengkajian yang digunakan adalah *Mixed Method Design* dengan model *Explanatory Sequential Mixed Method*. Pengumpulan data yaitu dengan observasi dan wawancara dengan informan. Pengambilan sampel pada pengkajian ini dengan teknik sampling total, dimana seluruh populasi dijadikan sampel. Metode analisis data dengan analisis uji asumsi klasik dan regresi linear berganda. Hasil pengkajian menunjukkan bahwa produktivitas pemanen tinggi yaitu 1.793,98 kg/hari diatas basis tugas perusahaan 1.500 kg/hari. Sementara hasil regresi linear berganda pengaruh sistem ancak panen tetap dan premi panen terhadap produktivitas pemanen diperoleh persamaan sebagai berikut $Y = 891,726 + 141,210 X_1 + 0,0002 X_2$. Uji F menggunakan f-hitung menunjukkan bahwa faktor sistem ancak tetap dan premi panen memiliki pengaruh signifikan dengan nilai f-hitung lebih besar daripada f-tabel. Sedangkan, menggunakan t-hitung menunjukkan bahwa faktor sistem ancak tetap dan premi panen berpengaruh signifikan dengan nilai t-hitung lebih besar daripada t-tabel.

Kata Kunci: Panen Kelapa Sawit, Sistem Ancak Panen Tetap, Premi Panen, Produktivitas Pemanen

ABSTRACT

Juan Ebenezer Sembiring, NIRM 01.04.22.268. The Effect of Fixed Harvest Block System and Harvest Premium on Harvester Productivity (A Case Study at PT LONSUM Sibulan Estate). The objectives of this study were to assess harvester productivity and to analyze the effect of the fixed harvest block system and harvest premium on harvester productivity. This study was conducted at PT LONSUM Sibulan Estate, Serdang Bedagai Regency, from December 2025 to April 2026. The research employed a Mixed Method Design using the Explanatory Sequential Mixed Method model. Data were collected through observation and interviews with informants. The sampling technique used was total sampling, in which the entire population was selected as the sample. Data were analyzed using classical assumption tests and multiple linear regression analysis. The results showed that harvester productivity was high, reaching 1,793.98 kg/day, exceeding the company's work target of 1,500 kg/day. The multiple linear regression analysis examining the effect of the fixed harvest block system and harvest premium on harvester productivity produced the following equation: $Y = 891.726 + 141.210X_1 + 0.0002X_2$. The F-test results indicated that the fixed harvest block system and harvest premium simultaneously had a significant effect on harvester productivity, as the calculated F-value was greater than the F-table value. Furthermore, the t-test results showed that both the fixed harvest block system and harvest premium individually had a significant effect on harvester productivity, as the calculated t-values were greater than the corresponding t-table values.

Keywords: Oil Palm Harvesting; Fixed Harvest Block System; Harvest Premium; Harvester Productivity.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Laporan Tugas Akhir (TA) yang berjudul **Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen Terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT Lonsum Sibulan Estate)** dapat diselesaikan dengan jadwal yang telah ditetapkan institusi Politeknik Pembangunan Pertanian Medan.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orangtua penulis yaitu Bapak Puji Sembiring dan Ibu Rusmina Pangaribuan yang telah memberikan cinta kasih dan dukungan moral baik dan doa, semangat maupun materi.
2. Dr. Nurliana Harahap, S.P., M.Si. sebagai Direktur Politeknik Pembangunan Pertanian Medan.
3. Dr. Rahmi Eka Putri, S.Si., M.Si. sebagai Ketua Jurusan Perkebunan.
4. Dr. Dedi Wahyudi, S.TP, M.Si. sebagai Ketua Program Studi Teknologi Produksi Tanaman Perkebunan.
5. Dr. Ir. Yuliana Kasrini, M.Si, sebagai Dosen Pembimbing I.
6. Dr. Gusti Setiavani, S.TP., M.P sebagai Dosen Pembimbing II.
7. Ir. Zulkifli Nizam sebagai manajer PT Lonsum Sibulan Estate.
8. Seluruh Staf dan karyawan/i PT Lonsum Sibulan Estate.
9. Panitia pelaksanaan kegiatan Tugas Akhir Politeknik Pembangunan Pertanian Medan Tahun Akademik 2026.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan tugas akhir ini.

Medan, Juni 2026

Juan Ebenezer Sembiring

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	
RIWAYAT HIDUP	
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
ABSTRAK	
<i>ABSTRACT</i>	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Pengkajian.....	5
1.4 Manfaat Pengkajian.....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teoritis	6
2.2 Penelitian Terdahulu.....	15
2.3 Kerangka Pikir	19
2.4 Hipotesis.....	20
III. METODE PENELITIAN	21
3.1 Waktu dan Tempat.....	21
3.2 Alat dan Bahan	21
3.3 Jenis Pengkajian	21
3.4 Tahapan Pengkajian.....	23
3.5 Teknik Pengumpulan Data	24
3.6 Penentuan Populasi dan Sampel.....	25
3.7 Teknik Analisis Data	26
3.8 Batasan Operasional.....	31
3.9 Pengukuran Variabel	31
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	33
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	33
4.2 Penerapan Sistem Ancak Panen	36
4.3 Analisis Produksi Pemanen	38
4.4 Uji Asumsi Klasik	48
4.5 Analisis Pengaruh Sistem Ancak Tetap dan Premi Panen terhadap Produktivitas Pemanen	51
4.6 Analisis Wawancara Informan	57

V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
5.1 Kesimpulan	59
5.2 Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.	Kriteria Panen	9
2.	Penelitian Terdahulu.....	15
3.	Informan.....	25
4.	Pengukuran Variabel	31
5.	Luas Divisi Sibulan Estate	34
6.	Tanggung Jawab Organisasi.....	35
7.	Rata-Rata Produktivitas Pemanen Bulan September - Desember 2025 di PT Lonsun Sibulan Estate	45
8.	One Sample Kolmogorov Smirnov.....	50
9.	Hasil Uji Multikolinearitas.....	50
10.	Output Model Summary.....	51
11.	Hasil Uji Simultan.....	52
12.	Uji Parsial.....	53
13.	Ringkasan Wawancara	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1.	Perbandingan Target dan Output 2025	3
2.	Kerangka Pikir.....	19
3.	Peta PT Lonsum Sibulan Estate	34
4.	Struktur Organisasi PT Lonsum Sibulan Estate	35
5.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan September 2025 .	38
6.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan Oktober 2025	40
7.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan November 2025..	41
8.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan Desember 2025 ..	42
9.	Rata-Rata Produksi Bulan September-Desember 2025.....	43
10.	Hasil Uji Normalitas Secara Grafik Histogram.....	49
11.	Grafik Uji Normalitas P-Plot.....	49
12.	Hasil Uji Heteroskedastisitas	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Kisi Kisi Pertanyaan Wawancara	66
2.	Output SPSS	70
3.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan September 2025	71
4.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan Oktober 2025...	72
5.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan November 2025	73
6.	Rata-Rata Produksi Harian Pemanen Bulan Desember 2025	74
7.	Data Realisasi Panen dan Hari Kerja	75
8.	Premi Pemanen	76
9.	Rata-Rata Luas Aneak	77
10.	Dokumentasi	78

I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq.) adalah tanaman perkebunan yang memegang peran krusial dalam sektor perkebunan. Selain mampu meningkatkan taraf hidup dan pendapatan masyarakat, kelapa sawit adalah komoditas unggulan yang menghasilkan minyak sawit mentah (CPO/ *Crude Palm Oil*) dan minyak inti sawit (PKO/ *Palm Kernel Oil*) (Abdul, 2023). Produk produk ini menjadi sumber utama devisa nonmigas bagi Indonesia. Mengingat prospek global yang sangat cerah untuk terus meningkatkan produktivitas komoditas ini (Pardamean, 2017).

Panen merupakan salah satu kegiatan yang sangat penting dalam proses produksi di perkebunan kelapa sawit karena menjadi tahap akhir yang menentukan kuantitas dan kualitas hasil yang diperoleh. Kegiatan ini memerlukan teknik dan pengelolaan yang tepat agar produksi yang dihasilkan dapat mencapai target perusahaan serta memenuhi standar mutu yang ditetapkan (Pahan, 2024). Dalam pelaksanaannya, keberhasilan kegiatan panen sangat dipengaruhi oleh produktivitas pemanen. Semakin tinggi produktivitas pemanen, semakin besar pula peluang perusahaan untuk mencapai target produksi yang telah direncanakan.

Produktivitas pemanen dalam kegiatan panen kelapa sawit dipengaruhi oleh berbagai faktor yang saling berkaitan, baik yang berasal dari kondisi lapangan, karakteristik tenaga kerja, maupun sistem manajemen panen yang diterapkan perusahaan. Faktor operasional seperti Angka Kerapatan Panen (AKP), rotasi panen, kondisi topografi, umur tanaman, dan ketersediaan buah matang sangat menentukan jumlah tandan yang dapat dipanen setiap harinya. Selain itu, faktor individu seperti keterampilan, pengalaman kerja, disiplin, serta kondisi fisik pemanen juga berpengaruh terhadap kecepatan dan kualitas pelaksanaan panen. Dari sisi manajemen, perusahaan menerapkan berbagai kebijakan, seperti sistem pembagian anjak panen dan sistem pemberian premi, sebagai upaya untuk meningkatkan motivasi kerja, efisiensi pelaksanaan panen, serta produktivitas pemanen. Oleh karena itu, produktivitas pemanen tidak hanya dipengaruhi oleh kemampuan individu, tetapi juga oleh kondisi produksi di lapangan dan sistem kerja yang diterapkan perusahaan. Di antara berbagai faktor yang memengaruhi

produktivitas pemanen, sistem ancak panen dan sistem premi panen merupakan dua faktor yang dapat dikendalikan secara langsung oleh perusahaan melalui kebijakan manajemen panen.

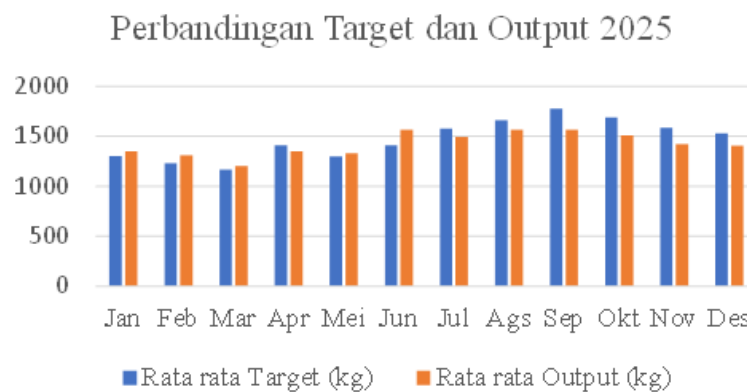
Premi panen merupakan bentuk insentif yang diberikan perusahaan kepada pemanen berdasarkan pencapaian hasil kerja tertentu. Pemberian premi bertujuan untuk meningkatkan motivasi kerja, mendorong pemanen mencapai target yang telah ditetapkan, serta meningkatkan produktivitas kerja secara keseluruhan. Menurut Halimah dkk., (2025), pemberian premi dapat meningkatkan produktivitas pemanen kelapa sawit karena mampu mendorong semangat kerja dan meningkatkan upaya pemanen dalam mencapai hasil panen yang lebih tinggi. Oleh karena itu, sistem premi menjadi salah satu instrumen manajemen yang penting dalam mendukung pencapaian target produksi perusahaan.

Selain sistem premi, faktor lain yang berpengaruh terhadap produktivitas pemanen adalah sistem ancak panen. Sistem pengancakan panen merupakan bagian penting dalam kegiatan panen karena menentukan tempat atau lokasi kerja setiap pemanen. Pengancakan panen yang tepat akan memaksimalkan potensi produksi pada suatu lahan dan mempermudah pengawasan terhadap kegiatan panen (Prayuda dkk., (2022)).

PT Lonsum Sibulan Estate menerapkan sistem panen ancak tetap. Sistem ancak tetap merupakan sistem pengancakan panen di mana setiap pemanen memperoleh areal kerja yang bersifat permanen pada setiap rotasi panen (Pardamean dkk., 2018). Dalam sistem ini, pemanen bertanggung jawab penuh untuk memastikan seluruh tandan matang di areal tersebut dipanen sesuai standar, sehingga proses pengawasan, evaluasi kinerja, dan perhitungan produksi dapat berjalan lebih efektif dan terstruktur (Pahan, 2024). Sistem ini juga diharapkan dapat meningkatkan rasa tanggung jawab pemanen terhadap kondisi areal yang menjadi tanggung jawabnya.

Namun demikian, penerapan sistem ancak panen tetap dalam kegiatan panen juga menghadapi tantangan operasional yang berkaitan dengan perbedaan potensi produksi antar areal. Salah satu indikator yang digunakan perusahaan untuk menggambarkan potensi produksi tersebut adalah Angka Kerapatan Panen (AKP), yang diperoleh melalui kegiatan taksasi panen sebelum pelaksanaan panen. AKP digunakan sebagai dasar dalam memperkirakan jumlah tandan matang yang akan

dipanen serta menentukan kebutuhan tenaga panen dan sarana angkut (Intae dkk., 2024). Pada areal yang memiliki nilai AKP rendah, jumlah tandan matang yang tersedia relatif lebih sedikit dibandingkan areal dengan AKP tinggi. Dalam kondisi tersebut, pemanen yang bekerja dengan sistem ancak tetap tetap harus menyelesaikan ancak yang menjadi tanggung jawabnya sehingga hasil panen yang diperoleh berpotensi lebih rendah dibandingkan pemanen yang berada pada ancak dengan AKP lebih tinggi. Dengan demikian, sistem ancak tetap tidak secara langsung menyebabkan rendahnya produktivitas pemanen, tetapi pada kondisi tertentu, terutama ketika AKP rendah, sistem ini dapat menimbulkan variasi produktivitas antar pemanen akibat adanya perbedaan potensi produksi pada masing-masing ancak.



Gambar 1. Perbandingan Target dan *Output* 2025
Sumber: PT Lonsum Sibulan Estate (2025)

Berdasarkan Gambar 1 terlihat bahwa pada beberapa bulan realisasi output rata-rata pemanen belum selalu mencapai target yang ditetapkan perusahaan. Perbedaan antara target dan realisasi tersebut menunjukkan adanya variasi pencapaian produksi selama periode pengamatan. Variasi tersebut diduga dipengaruhi oleh beberapa faktor operasional, seperti perbedaan nilai AKP antar areal, rotasi panen, keterampilan pemanen, maupun kondisi lapangan. Oleh karena itu, meskipun secara rata-rata produktivitas pemanen dapat berada di atas basis perusahaan, masih terdapat variasi pencapaian output yang perlu dikaji lebih lanjut untuk mengetahui pengaruh sistem ancak panen tetap dan premi panen terhadap produktivitas pemanen.

Ketidaktercapaian target tersebut juga berpotensi memengaruhi efektivitas sistem premi panen yang diterapkan perusahaan. Sistem premi umumnya diberikan berdasarkan pencapaian target atau kelebihan produksi yang dihasilkan pemanen. Apabila *output* pemanen berada di bawah target, maka peluang pemanen untuk memperoleh premi menjadi lebih rendah. Kondisi ini dapat mengurangi motivasi kerja pemanen karena usaha yang dilakukan tidak selalu diikuti dengan kesempatan memperoleh insentif yang optimal. Di sisi lain, pada sistem ancak tetap setiap pemanen bertanggung jawab terhadap ancak yang sama pada setiap rotasi panen. Kondisi ini memberikan keuntungan berupa meningkatnya tanggung jawab terhadap ancak, namun pada saat nilai AKP antar ancak berbeda, peluang setiap pemanen dalam memperoleh hasil panen juga dapat berbeda. Oleh karena itu, selain dipengaruhi oleh sistem ancak tetap, pencapaian produktivitas pemanen juga dipengaruhi oleh faktor lain seperti AKP, rotasi panen, dan keterampilan pemanen dalam melaksanakan kegiatan panen. Perbedaan potensi produksi antar ancak tersebut dapat menyebabkan perbedaan penerimaan premi. Oleh karena itu, hubungan antara sistem ancak tetap, premi panen, dan produktivitas pemanen menjadi penting untuk dikaji lebih lanjut.

Selain berdampak pada rendahnya *output* pemanen, ketidaksesuaian antara potensi lahan dengan sistem ancak juga berisiko meningkatkan kehilangan hasil (*losses*). Pada areal dengan kerapatan buah yang rendah, pemanen cenderung melakukan pergerakan yang lebih luas namun dengan hasil yang relatif sedikit. Kondisi tersebut sering kali menyebabkan ketidaktepatan dalam penyisiran ketiak pelepah maupun pengutipan brondolan di piringan (Widjaja dkk., 2024). Kehilangan hasil tersebut mencakup buah matang yang tidak terpanen (buah tinggal) dan brondolan yang tertinggal di lapangan (Reinaldo dkk., 2024). Apabila kondisi ini terus terjadi, maka tidak hanya produktivitas pemanen yang menurun, tetapi juga efisiensi produksi perusahaan secara keseluruhan.

Berdasarkan uraian tersebut, sistem ancak panen tetap dan premi panen merupakan dua faktor yang diduga berpengaruh terhadap produktivitas pemanen di PT Lonsum Sibulan Estate. Adanya kesenjangan antara target dan *output* pemanen yang terjadi selama tahun 2025 menunjukkan perlunya kajian lebih lanjut mengenai pengaruh kedua faktor tersebut terhadap produktivitas pemanen. Oleh karena itu,

pengkaji tertarik untuk melakukan pengkajian tugas akhir dengan judul Pengaruh Sistem Ancak Panen Tetap dan Premi Panen terhadap Produktivitas Pemanen Kelapa Sawit (Studi Kasus di PT Lonsum Sibulan Estate).

1.2 Rumusan Masalah

Adapun yang menjadi rumusan masalah pada pengkajian ini adalah:

1. Bagaimana produktivitas pemanen di PT Lonsum Sibulan Estate?
2. Bagaimana pengaruh sistem ancak panen tetap dan premi terhadap produktivitas pemanen di PT Lonsum Sibulan Estate?

1.3 Tujuan Pengkajian

Adapun tujuan dari pengkajian ini adalah:

1. Untuk menganalisis produktivitas pemanen di PT Lonsum Sibulan Estate.
2. Untuk menganalisis pengaruh sistem ancak panen tetap dan premi panen terhadap produktivitas pemanen di PT Lonsum Sibulan Estate.

1.4 Manfaat Pengkajian

Manfaat pengkajian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi pengkaji merupakan bagian pembelajaran yang harus ditempuh sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Pertanian (S.Tr.P) di Politeknik Pembangunan Pertanian Medan.
2. Bagi pengkaji lainnya sebagai bahan tambahan informasi dalam penyusunan pengkajian sejenisnya.
3. Bagi instansi ataupun perusahaan dapat dijadikan sebagai bahan masukan dalam hal pemberian keputusan pemanenan kelapa sawit.